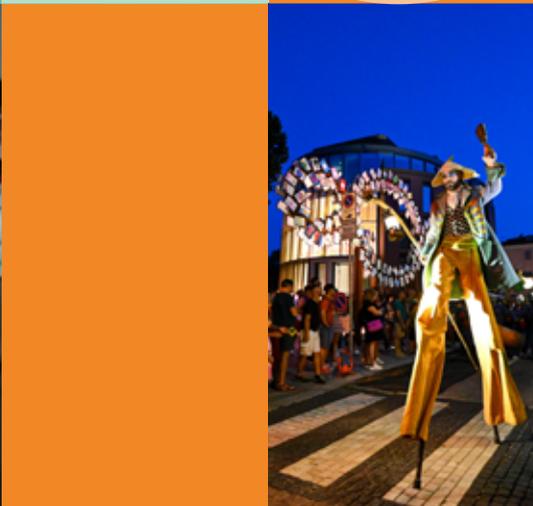


# RAPPORTO ANNUALE

# 20

# 23



**Progetto grafico e impaginazione**

 blossom.it

© Fondazione Cassa di Risparmio di Cuneo  
Via Roma 17 – Cuneo

**[www.fondazionecrc.it](http://www.fondazionecrc.it)**  
**[info@fondazionecrc.it](mailto:info@fondazionecrc.it)**

**RAPPORTO  
ANNUALE**

**20  
23**



# Indice

<b>1. La Fondazione</b>	<b>2</b>
1.1 Il ruolo e le modalità di intervento	2
1.2 Gli Organi e la struttura	5
1.3 Il metodo di lavoro	11
<b>2. L'attività di analisi</b>	<b>14</b>
2.1 Ascolto, ricerca e innovazione	14
2.2 Contesto socioeconomico e visioni di futuro	17
<b>3. La comunicazione</b>	<b>18</b>
3.1 La Fondazione tra web e social	18
3.2 Trasparenza e rendicontazione	22
<b>4. Il patrimonio e la sua gestione</b>	<b>23</b>
4.1 Il patrimonio e gli investimenti	23
4.2 I numeri del bilancio 2023	25
<b>5. L'attività progettuale ed erogativa</b>	<b>29</b>
5.1 I bandi e i progetti per sfide di intervento e temi	29
+SOSTENIBILITÀ	30
+COMUNITÀ	34
+COMPETENZE	39
5.2 Il processo erogativo	46
5.3 Monitoraggio e Valutazione	47
5.4 L'attività istituzionale in sintesi	48

# 1. La Fondazione

## 1.1 Il ruolo e le modalità di intervento

La nostra storia nasce nel 1992 quando, a seguito della Legge Amato e del conseguente scorporo dalla Cassa di Risparmio di Cuneo, ci siamo costituiti come ente filantropico, privato e autonomo, che opera in provincia di Cuneo. Da allora lavoriamo insieme alle istituzioni, agli enti del terzo settore, al sistema produttivo e ai cittadini per perseguire lo sviluppo economico, sociale, culturale e civile della nostra provincia. La nostra missione è quella di sostenere e promuovere il cambiamento, la crescita della comunità provinciale e il benessere delle persone e dei territori, mobilitando energie, collaborazioni, risorse e visioni per il futuro. Per farlo abbiamo a disposizione un patrimonio di 1,7 miliardi di euro che ogni anno cerchiamo di valorizzare al meglio attraverso una gestione accurata e la diversificazione degli investimenti. Il nostro ruolo non è soltanto quello di ente erogatore ma ci proponiamo come agenti di sostegno e stimolo al cambiamento, di costruzione di alleanze, di attrazione di donazioni e di risorse, di investimenti a impatto, di analisi e visioni di futuro e di formazione. Operiamo per rispondere a tre grandi sfide, + Sostenibilità, + Comunità e + Competenze, nell'ambito di sette settori di intervento: Sviluppo locale e innovazione, Arte, attività e beni culturali, Promozione e solidarietà sociale, Educazione, istruzione e formazione, Salute pubblica, Attività sportiva e Attrazione risorse. In ogni aspetto del nostro lavoro ci contraddistingue un profondo legame con la comunità provinciale e un forte radicamento con il territorio cuneese su cui lavoriamo, in particolare nelle nostre zone di principale operatività dell'Albese, del Braidese, del Cuneese e del Monregalese.

# 1,7

MILIARDI DI PATRIMONIO<sup>1</sup>

## LE 3 SFIDE

+ **Sostenibilità**

+ **Comunità**

+ **Competenze**

## IL RUOLO

- Sostegno e stimolo al cambiamento
- Costruzione di alleanze
- Attrazione di donazioni e risorse
- Investimenti a impatto
- Analisi e visioni di futuro
- Formazione

## ZONE DI PRINCIPALE OPERATIVITÀ



Albese



Braidese



Cuneese



Monregalese

## I SETTORI DI INTERVENTO



Sviluppo locale e innovazione



Arte, attività e beni culturali



Educazione, istruzione e formazione



Promozione e solidarietà sociale



Salute pubblica



Attività sportiva



Attrazione risorse

<sup>1</sup> Per "patrimonio" si intende l'Attivo di Stato Patrimoniale

Proseguendo con i principi e i valori che dal 1992 costituiscono la bussola che orienta il nostro agire, negli ultimi anni abbiamo contribuito a costituire due enti che affiancano la Fondazione nel perseguimento della propria missione e ne rafforzano l'intervento sul territorio.

---

## CRC innova S.r.l.

Costituita nel 2019, la società strumentale CRC Innova s.r.l., partecipata al 100% dalla Fondazione CRC, è indirizzata alla promozione e realizzazione di attività artistiche, culturali, didattiche, sociali d'innovazione e sviluppo territoriale in generale. La società effettua inoltre la gestione e relativa regolamentazione dell'utilizzo di immobili, spazi espositivi e/o sale quale, ad esempio, lo Spazio Innov@zione.

Nel corso del 2023 CRC Innova ha promosso la realizzazione di diverse attività:

**“CHARLES M. SCHULZ. UNA VITA CON I PEANUTS”**, mostra inaugurata il 6 ottobre 2023 e visitabile fino al 1° aprile 2024, realizzata in collaborazione Associazione Cuadri e il Charles M. Shulz Museum di Santa Rosa (California).

**“CONOSCERE LA BORSA”** progetto di carattere europeo volto a diffondere la cultura e la conoscenza dei meccanismi della finanza presso gli studenti delle scuole superiori, mediante esercitazioni pratiche finalizzate a simulare una loro attività sul mercato borsistico. Ad aprile 2023 CRC Innova ha organizzato la **premiazione nazionale di Conoscere la Borsa 2022/2023** a cui hanno partecipato i team vincitori a livello nazionale e i rappresentanti delle fondazioni di origine bancaria aderenti.

**“IMPRESE PER LA GRANDA”** progetto finalizzato ad attivare collaborazioni con il mondo delle imprese per promuovere la crescita e lo sviluppo del territorio provinciale e sostenere l'attività di CRC Innova.

**“VIDEO ESPLORIAMO IL MONDO DEL LAVORO”** iniziativa nazionale, promossa in collaborazione con il Consorzio Sociale Il Filo da Tessere, finalizzata a realizzare una grande videoteca delle professioni coinvolgendo ragazzi e ragazze delle scuole secondarie di primo grado, i loro insegnanti, orientatori e orientatrici e imprese a livello nazionale.

**“COMMUNAL LIVING”**, progetto realizzato dal Comune di Cuneo finalizzato a fornire risposte alle esigenze sul tema dell'abitare e di facilitare l'incontro tra domanda e offerta di servizi di supporto all'abitare, volti a favorire la qualità della vita domestica, l'indipendenza e a rendere conciliabili il lavoro, le attività di cura e il tempo libero.

---

## Fondazione CRC Donare ETS

Nata nel 2021 con l'obiettivo di rafforzare nella comunità lo spirito di solidarietà e condivisione, raccogliendo donazioni di privati da mettere a patrimonio comune attraverso attività di sviluppo e valorizzazione, la Fondazione è impegnata in attività di raccolta fondi per fornire assistenza e ridurre le disuguaglianze, a sostegno di attività educative, della conservazione e valorizzazione dei beni culturali e ambientali, dell'arte, della promozione dell'attività sportiva dilettantistica, della ricerca scientifica e della sanità.

Nel corso dell'anno 2023 la Fondazione CRC Donare ETS, insieme alla Fondazione CRC, ha realizzato la terza edizione di “Barolo en primeur”, iniziativa di responsabilità sociale promossa in collaborazione con il Consorzio di Tutela Barolo Barbaresco Alba Langhe e Dogliani. Nella serata del 27 ottobre 2023 si è quindi tenuta, presso il Castello di Grinzane Cavour, una gara di beneficenza, grazie alla quale sono stati raccolti oltre 870 mila euro, a sostegno di diversi progetti non profit a livello locale, nazionale e internazionale.

## 1.2 Gli Organi e la struttura

### Gli Organi

Il nostro Statuto prevede una forma di governo duale costituita da un Organo di gestione, il Consiglio di Amministrazione, affiancato dal Consiglio Generale, Organo con funzioni di indirizzo, orientamento e definizione delle linee guida e dei criteri di intervento della Fondazione. Entrambi gli Organi sono presieduti e guidati dal Presidente della Fondazione che ha il compito di garantire il raccordo e il reciproco dialogo in modo da assicurare l'operatività dell'organizzazione secondo gli indirizzi dettati dal Consiglio Generale.

Ad Aprile 2020, si è tenuto il rinnovo degli Organi durante il quale sono stati nominati i nuovi Consiglieri, in carica fino alla data di approvazione del Bilancio 2023. Lo Statuto stabilisce che il Consiglio di Amministrazione sia composto dal Presidente, da 2 Vice Presidenti e da 4 Consiglieri, mentre il Consiglio Generale dal Presidente e 20 Consiglieri.

Accanto ai due Organi di governo opera il Collegio Sindacale che rappresenta l'organo di vigilanza e controllo della Fondazione ed è composto da 3 sindaci. Ad aprile 2021 è scaduto il mandato del Collegio Sindacale e sono stati nominati i nuovi membri, in carica fino alla data di approvazione del Bilancio 2024.

#### Il Presidente

**Ezio Raviola**

#### Il Consiglio di Amministrazione

**Francesco Cappello**

*Vice Presidente anziano*

**Enrico Collidà**

*Vice Presidente*

**Claudia Martin**

**Davide Merlini**

**Michelangelo Pellegrino\***

**Giuliano Viglione**

#### Il Consiglio Generale

**Daniela Bosia**

**Annalisa Bove**

**Carlo Giorgio Comino**

**Elisa Costamagna\*\***

**Michele Antonio Fino**

**Marco Formica**

**Patrizia Franco**

**Giorgio Garelli**

**Massimo Gula**

**Graziano Lingua**

**Laura Marino**

**Cristina Pilone**

**Franco Ramello\*\*\***

**Carla Revello**

**Maurizio Risso**

**Vittorio Sabbatini**

**Mario Sasso**

**Mirco Spinardi**

**Giuliana Turco**

**Domenico Visca**

#### Il Collegio Sindacale

**Maria Gabriella Rossotti**

*Presidente*

**Lorenzo Durando**

**Nicola Filippi**

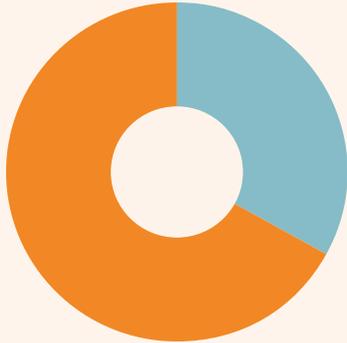
\* nominato in Consiglio di Amministrazione il 29/05/2023 in sostituzione del Consigliere dimissionario Paolo Merlo

\*\* designata il 21/04/2023 in sostituzione del Consigliere dimissionario Mariano Costamagna

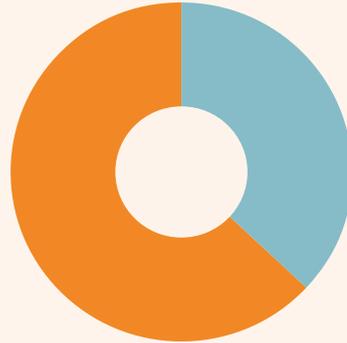
\*\*\* designato il 24/07/2023 in sostituzione di Michelangelo Pellegrino nominato nel Consiglio di Amministrazione

## Gli Organi in sintesi

 **67%** Uomini
  **33%** Donne



**TITOLO DI STUDIO  
DEI COMPONENTI  
DEGLI ORGANI**



**LE RIUNIONI  
DEGLI ORGANI**

**18** incontri del Consiglio  
di Amministrazione

**95%**  
di presenze

Età media

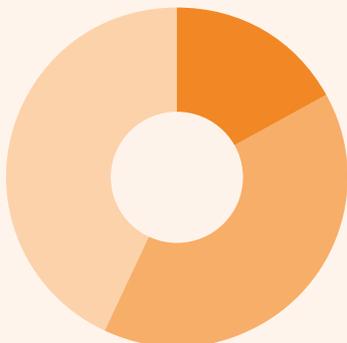
**58 anni**

● **37%** Diploma  
 ● **63%** Laurea

**7** incontri del Consiglio  
Generale

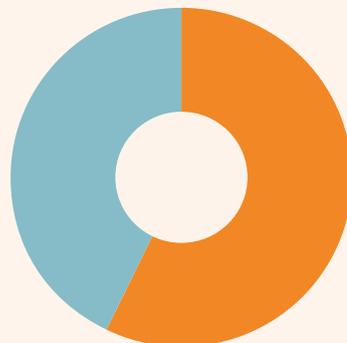
**98%**  
di presenze

**FASCE DI ETÀ DEI  
COMPONENTI  
DEGLI ORGANI**



● **17%** Meno di 50 anni  
 ● **40%** Tra i 50 e i 60 anni  
 ● **43%** Oltre i 60 anni

**ESPERIENZA IN  
FONDAZIONE DEI  
COMPONENTI DEGLI  
ORGANI**



● **43%** Secondo mandato  
 ● **57%** Primo mandato

**15** verifiche sindacali

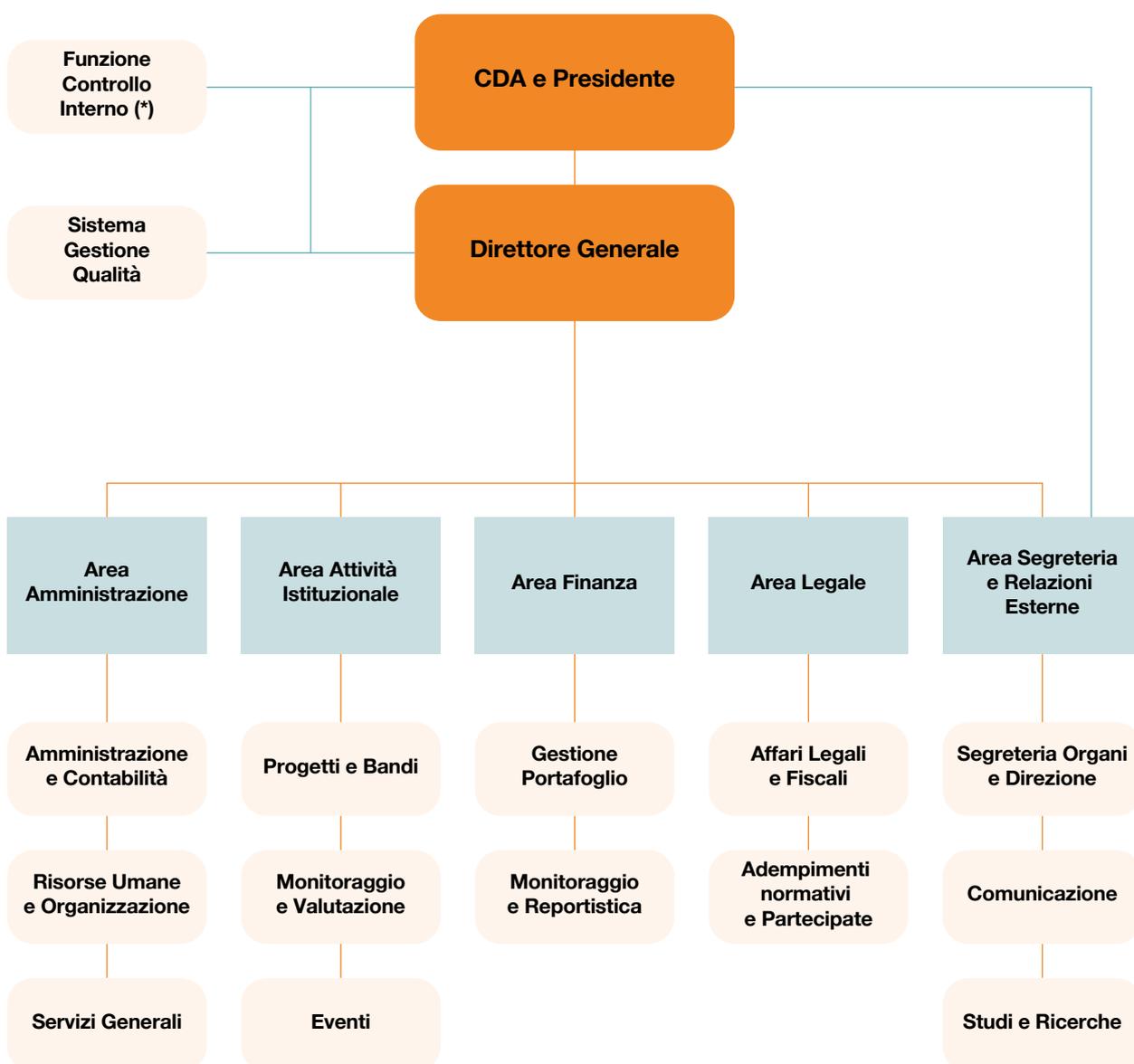
**98%**  
di presenze

Inoltre gli Organi hanno anche partecipato a 12 incontri delle Commissioni consultive, 5 commissioni congiunte, 4 riunioni della Commissione di valutazione delle nomine, 5 riunioni della Commissione revisione Statuto e regolamenti, 5 riunioni dell'Organismo di Vigilanza e 2 riunioni della Commissione per la remunerazione degli organi.

## La struttura

Al 31 dicembre 2023 l'organico della Fondazione si compone di 45 addetti, di cui 42 a tempo indeterminato e 3 a tempo determinato che contribuiscono a garantire il funzionamento e l'operatività della Fondazione. Articolato in diverse aree e uffici, lo staff contribuisce alla crescita e allo sviluppo dell'attività della Fondazione sul territorio.

### Organigramma



— Riporto gerarchico

— Riporto funzionale

\* Funzione esternalizzata

### Direzione Generale

Assicura il buon funzionamento dell'ente nell'osservanza delle norme legislative e statutarie, coordina le attività di tutte le aree operative, assicura la corretta gestione delle risorse umane e mantiene i rapporti con le altre organizzazioni di cui la Fondazione è membro.

**Roberto Giordana -**  
*Direttore Generale*

### Area Segreteria e Relazioni Esterne

Coordina gli uffici a diretta collaborazione del Presidente e degli Organi della Fondazione, provvede alla segreteria generale e di Direzione, gestisce la comunicazione istituzionale, cura le relazioni esterne ed interne, gestisce le attività di studio e ricerca propedeutiche alle funzioni di indirizzo della Fondazione e a supporto degli stakeholder della comunità locale.

**Stefano Viglione -**  
*Responsabile Area*

**Maria Chiara Cioffi**  
**Melania Dalmasso**

**Francesco Bertello -**  
*Responsabile Ufficio Comunicazione*

**Ilenia Dalmasso**

**Elena Bottasso -**  
*Responsabile Ufficio Studi e Ricerche*

**Francesco Carbonero**

### Area Legale

Garantisce assistenza e collaborazione nell'applicazione delle normative vigenti, redige e monitora le disposizioni interne, supporta l'Organismo di Vigilanza e assolve alle informative obbligatorie nei confronti dell'Autorità di Vigilanza.

**Alessandro Mazzola -**  
*Responsabile Area*

**Federica Armando**  
**Valeria Basso**  
**Jennifer Gastinelli**  
**Elena Girardi**

### Area Finanza

Assicura la corretta ed efficiente gestione delle attività patrimoniali e finanziarie, eseguendo le decisioni di investimento e l'attuazione delle strategie operative, monitorando la diversificazione degli investimenti e gestendo il portafoglio delle partecipazioni detenute, incluse quelle strategiche.

**Roberto Giordana -**  
*Responsabile Area*

**Wilma Tesio -**  
*Vice Responsabile*

**Debora Bottasso**  
**Luca Burdisso**  
**Deborah Cortassa**  
**Lorenzo Di Sapio**  
**Noemi Gai**

### Area Attività Istituzionale

Cura la realizzazione dei bandi erogativi e dei progetti promossi dalla Fondazione in tutte le loro fasi e si occupa della gestione, pianificazione e organizzazione degli eventi promossi dalla Fondazione; supporta gli Organi nella definizione della programmazione annuale e pluriennale e si occupa delle attività di monitoraggio e valutazione.

**Enea Cesana -**  
*Responsabile Area*

**Daniela Cusan -**  
*Vice Responsabile*

**Iliaria Ballatore**  
**Tommaso Caroni**  
**Camilla Cipriani**  
**Valentina Dania**  
**Alberto Frasson**  
**Ilenia Garino**  
**Irene Miletto**

**Saverio Dani -**  
*Responsabile Ufficio Eventi*

**Yasmine Beraudo**  
**Nicola Pugliese**

### Area Amministrazione

Assicura la corretta ed efficiente gestione delle attività amministrative, provvede alla contabilizzazione dei fatti di gestione, alla predisposizione del bilancio d'esercizio, al pagamento e alla rendicontazione dei contributi, agli adempimenti di natura fiscale e previdenziale, alla gestione amministrativa del personale e degli organi.

Gestisce la rete informatica della Fondazione, implementa il sistema di sicurezza nel rispetto della normativa sulla privacy e fornisce supporto in caso di guasti/inefficienze dei sistemi informatici.

Assicura il buon funzionamento e la manutenzione della sede, segue le acquisizioni, le ristrutturazioni e le gestioni degli immobili di nuova acquisizione; effettua sopralluoghi sui cantieri dei progetti finanziati e predispone verbali sullo stato di avanzamento lavori.

**Donatella Botanica -**  
*Responsabile Area*

**Giuseppe Mento -**  
*Vice Responsabile*

**Lorenza Arlotto**  
**Antonella Bersezio**

**Elia Franco -**  
*Responsabile Ufficio*  
*Amministrazione e Contabilità*

**Matteo Avena**  
**Paola Lussignoli**  
**Federica Tallone**  
**Valentina Tassone**

**Carlo Bergalla -**  
*Responsabile Ufficio*  
*Servizi Generali*

**Michele Avignone**  
**Greta Morandi**  
**Fabio Veza**

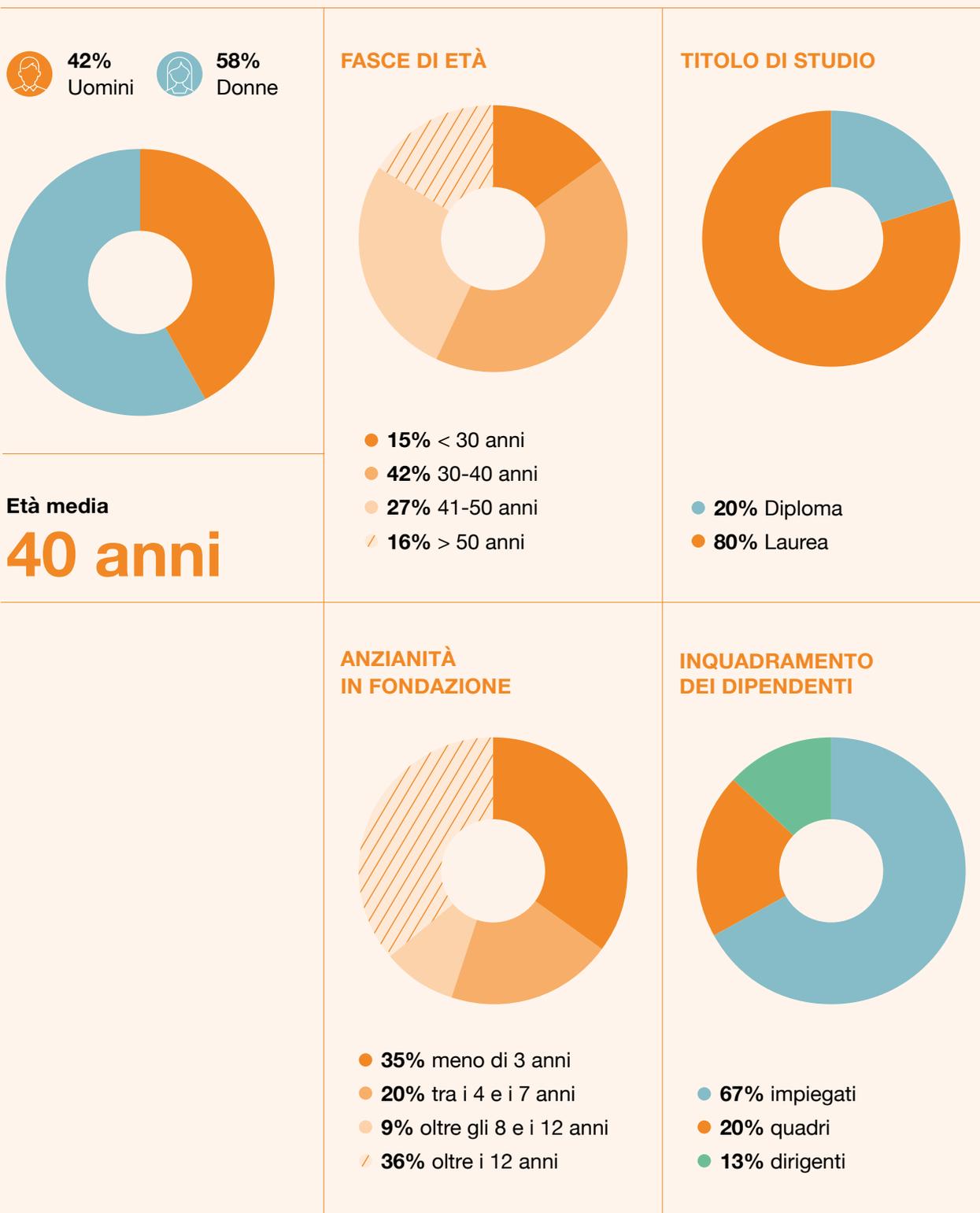
### Controllo Interno

L'attività di controllo è una funzione esternalizzata a presidio del buon funzionamento del sistema dei controlli in relazione all'organizzazione e al complesso delle attività poste in essere dalla Fondazione. La Funzione di Controllo Interno è altresì identificata quale struttura deputata all'esecuzione dei controlli periodici per conto dell'Organismo di Vigilanza della Fondazione istituito ai sensi del D. Lgs. 231/2001 e successivi aggiornamenti.

## Sistema Gestione Qualità

A partire dal 2007 ci avvaliamo del Sistema di Gestione per la Qualità per garantire, ai nostri portatori di interesse, l'offerta di servizi con caratteristiche qualitative e tecniche d'eccellenza, oltre che capaci di generare ampie ricadute, rispondendo con la massima professionalità alle esigenze emergenti. Per conservare la fiducia dei nostri stakeholder, infatti, riteniamo indispensabile adottare strategie di miglioramento continuo, che mirino a porre la Fondazione CRC ad un livello di eccellenza nei servizi offerti al territorio. Per questa ragione, abbiamo scelto di perseguire questi obiettivi con il supporto di metodologie e strumenti integrati in un Sistema di Gestione per la Qualità e abbiamo conseguito la certificazione ISO 9001:2015, valida fino a luglio 2024, per le attività di "Progettazione, gestione di iniziative filantropiche ed erogazioni di contributi a supporto dello sviluppo del territorio; gestione attività patrimoniali e finanziarie".

## La struttura in sintesi

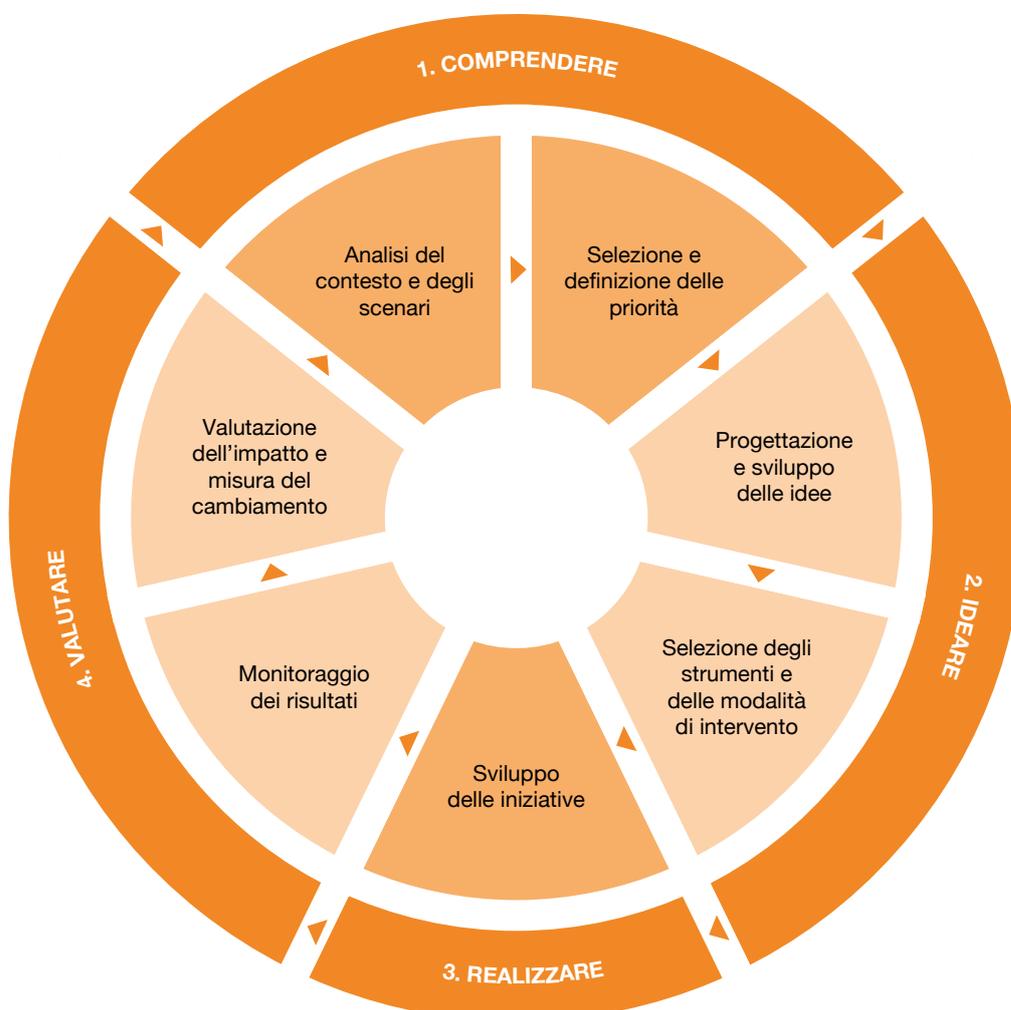


## 1.3 Il metodo di lavoro

### Come lavoriamo

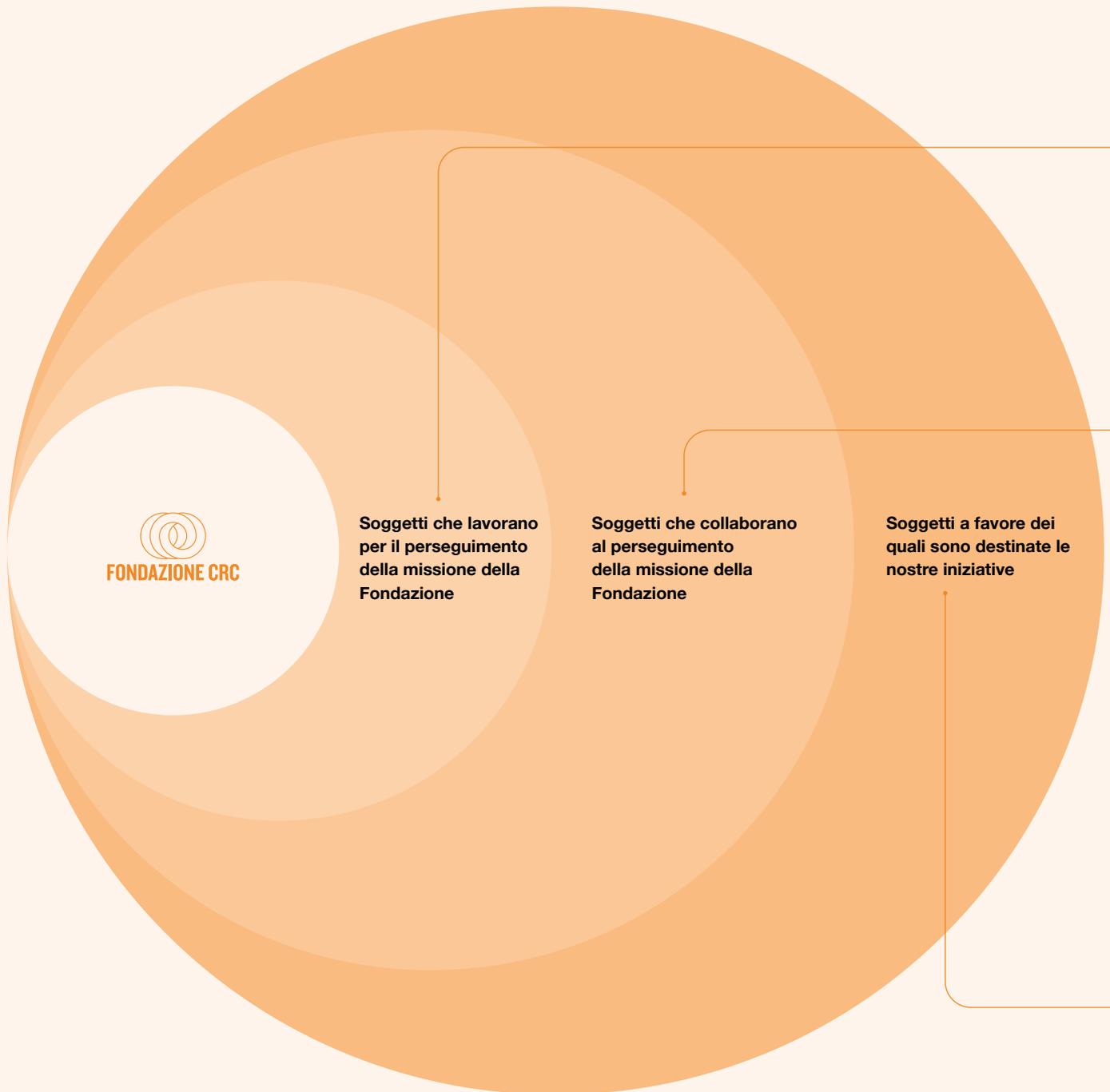
Agire come promotori del cambiamento ci richiede di lavorare costantemente al miglioramento della nostra attività al fine di raggiungere il massimo impatto realizzabile. Negli anni, abbiamo quindi sviluppato e adottato un metodo di lavoro ciclico, che fa tesoro dei risultati ottenuti per migliorare la programmazione successiva.

Il nostro lavoro inizia dal dialogo con il territorio al fine di comprendere i bisogni, selezionare le priorità strategiche da perseguire e progettare le soluzioni migliori per promuovere lo sviluppo e il benessere del territorio. A seconda delle modalità di intervento selezionate, sviluppiamo poi gli interventi in collaborazione con gli attori del territorio. Infine monitoriamo lo stato di avanzamento e il corretto svolgimento delle attività e valutiamo i risultati e gli effetti prodotti, al fine di rilevare l'impatto sul territorio e di massimizzare la creazione di valore per la comunità, in una logica di apprendimento e miglioramento continuo.



## Con chi lavoriamo

Il nostro lavoro è contraddistinto da un rapporto costante con la comunità di riferimento e con una molteplicità di enti del territorio e di attori sociali che interagiscono con noi grazie a strumenti, canali di comunicazione e processi di coinvolgimento e partecipazione diversificati. Siamo consapevoli che soltanto attraverso un proficuo confronto con i nostri *stakeholder* possiamo realizzare la nostra mission, per questo ognuno di essi è protagonista diretto o indiretto e portatore d'interesse del cambiamento che perseguiamo nella vita delle persone e della comunità.



## Soggetti che lavorano per il perseguimento della missione della Fondazione

### Gli Organi di governo

Indirizzano e guidano le scelte strategiche e amministrano la Fondazione.

### La struttura

Assicura il funzionamento della Fondazione, dando esecuzione operativa alle disposizioni degli Organi

## Soggetti che collaborano al perseguimento della missione della Fondazione

### Gli enti designanti

Enti del territorio che designano i componenti del Consiglio Generale della Fondazione

### Le banche di riferimento e altri soggetti finanziari

Enti da cui proviene la remunerazione del patrimonio

### Partner operativi

Enti che collaborano alla realizzazione di progetti e iniziative promossi dalla Fondazione

### Gli organismi di controllo

Enti che effettuano un'azione di controllo sull'operato della Fondazione, verificando il rispetto della normativa e dello Statuto e la corretta amministrazione

- Ministero dell'Economia e delle Finanze
- Collegio Sindacale
- Organismo di Vigilanza
- Società di revisione

### Il sistema delle Fondazioni

Organismi che svolgono azioni di rappresentanza e di collaborazione istituzionale a livello nazionale e internazionale

- Associazione Fondazioni Piemontesi
- Fondazione con Il Sud
- Acri
- Philea - Philanthropy Europe Association

### Istituzioni del territorio

Enti e Organizzazioni rappresentanti delle diverse istanze del territorio che contribuiscono a definire una programmazione aderente ai bisogni e alle esigenze del territorio

## Soggetti a favore dei quali sono destinate le nostre iniziative

### I destinatari dei contributi

Gli enti che ricevono fondi deliberati tramite i bandi promossi dalla Fondazione per la realizzazione di progetti e iniziative

### I beneficiari degli interventi

I soggetti che beneficiano dei progetti e delle iniziative realizzati direttamente dalla Fondazione o dai destinatari dei contributi

### La comunità

In generale la comunità provinciale che direttamente o indirettamente beneficia delle attività della Fondazione

# 2. L'attività di analisi

## 2.1 Ascolto, ricerca e innovazione

Per rispondere in maniera efficace alle richieste del territorio e fornire agli Organi della Fondazione e ai soggetti istituzionali, economici e sociali indicazioni utili per la programmazione e l'attività progettuale ed erogativa, da anni svolgiamo una funzione di antenna sul territorio, attraverso l'attività di monitoraggio, l'analisi e la ricerca esplorativa, l'ascolto attivo degli attori locali e l'anticipazione di scenari e sviluppi futuri. In questo processo stimoliamo la partecipazione attiva dei nostri interlocutori con l'obiettivo di generare proposte altamente innovative e in grado di rispondere in maniera pregnante alle esigenze maggiormente sentite dal territorio. A partire dai risultati di queste attività proponiamo l'avvio di interventi innovativi e lo sviluppo di idee progettuali, anche attraverso percorsi laboratoriali e di progettazione partecipata con gli attori locali.

### Analisi e ricerche socioeconomiche

Nel corso del 2023 diverse sono state le analisi e ricerche socioeconomiche coordinate dall'Ufficio Studi e Ricerche. In collaborazione con centri di ricerca specializzati abbiamo esplorato temi di interesse e di prospettiva per il territorio provinciale, quali: la mobilità sostenibile, il sistema e le prospettive dell'attività fisica e sportiva, le politiche e le soluzioni di conciliazione vita-lavoro e i percorsi di autonomia per le persone con disabilità in ogni fase della vita. La realizzazione di queste ricerche prevede un'intensa attività di confronto con gli attori locali, coinvolti nei lavori di ricerca tramite interviste, questionari e *focus group*.

### Ascolto e innovazione

La nostra attività consiste in un costante ascolto e dialogo con il territorio, al fine di offrire elementi conoscitivi sui bisogni prioritari, sui punti di forza e debolezza, sulle opportunità e le leve del cambiamento su cui impostare la programmazione e la progettazione degli interventi.

## LE RICERCHE IN CORSO

- **Sport e associazioni sportive in provincia di Cuneo.**

L'indagine, svolta in collaborazione con il SUISM, prevede la mappatura delle Associazioni e delle Società sportive locali, anche per indagare la propensione alla realizzazione di progetti sostenibili e inclusivi, e l'analisi delle abitudini dei cittadini in relazione all'attività fisica.

- **Mobilità sostenibile in provincia di Cuneo.**

Insieme al partner tecnico DECISIO, l'analisi offre una fotografia della mobilità locale in relazione ai trend nazionali e internazionali e raccoglie informazioni circa le principali iniziative esistenti e le innovazioni che possono stimolare il territorio.

- **Cittadinanza giovane e attiva in provincia di Cuneo.**

Definizione e inquadramento del concetto di cittadinanza attiva a scala locale, nazionale ed europea e analisi delle forme di protagonismo attivo e in particolare del livello di partecipazione dei giovani della provincia di Cuneo.

- **Imprenditorialità familiare in provincia di Cuneo.**

L'approfondimento ha l'obiettivo di creare un database delle imprese familiari della provincia di Cuneo, con particolare focus su iniziative giovanili e femminili, e di analizzarne le caratteristiche, le strutture di governance e i processi di successione imprenditoriale.

## I QUADERNI PUBBLICATI

- **Risorse naturali in provincia di Cuneo (Q44).**

Analisi e mappatura del capitale naturale e delle risorse naturali rinnovabili a livello locale, nel più ampio panorama delle politiche internazionali per il contrasto al cambiamento climatico.

- **Oltre le Fragilità. Conoscere e prevenire i bisogni educativi speciali (Q45).**

Indagine che esplora a livello nazionale e locale l'evoluzione degli studenti con bisogni educativi speciali, a partire dalle indicazioni delle scuole dell'infanzia e primaria.

- **Approfondimento sulla conciliazione tra famiglia, lavoro e servizi per l'infanzia.**

Inquadramento delle principali politiche in vigore e selezione di pratiche di conciliazione dei tempi sul territorio nazionale (Quaderno online).

- **Beni dismessi in provincia di Cuneo: aggiornamento tecnico-funzionale.**

L'approfondimento ha l'obiettivo di aggiornare la mappatura dei beni dismessi in provincia di Cuneo, valorizzando le strutture che rivelano il maggiore potenziale di recupero paesaggistico, anche a sostegno del Bando Distruzione 2023.

- **Analisi Dopo di Noi**

Attraverso il confronto con i principali soggetti di riferimento sul tema, l'analisi esplora i progetti di vita e le prospettive per il Dopo di Noi per le persone con disabilità, per evidenziare possibili spazi di intervento a supporto delle famiglie sul territorio.

## I PROGETTI IN RETE

- **Percorsi di secondo welfare,**

realizzato dal Laboratorio Percorsi di secondo welfare

- **Welforum.net – Osservatorio nazionale sulle politiche sociali,**

realizzato da ARS – Associazione per la Ricerca Sociale

## Incontri Fuori Tema

In particolare, nel corso del 2023 abbiamo promosso gli “Incontri Fuori Tema”, periodici momenti di ascolto da parte degli Organi della Fondazione dei principali stakeholder della comunità, in cui emergono i principali problemi su cui gli attori locali propongono di lavorare e le principali priorità su cui richiedono di investire per il futuro. Quest’anno, gli Incontri Fuori Tema sono stati focalizzati sul coinvolgimento del territorio nell’elaborazione del Piano strategico Cuneo 2030.

## I laboratori di innovazione

A partire dal 2018 realizziamo i Laboratori di Innovazione, percorsi di accompagnamento degli attori locali promossi a seguito di analisi o ricerche su temi di particolare interesse o prospettiva e finalizzati a promuovere il confronto, approfondire buone pratiche e casi di successo e stimolare soluzioni innovative su scala provinciale.

### Laboratorio “Oltre le fragilità”

A conclusione della ricerca pubblicata nel Q45, presentata l’8 luglio 2023 insieme alla prof.ssa Daniela Lucangeli e lo spin-off universitario di Padova Mind4Children, abbiamo avviato il Laboratorio di Innovazione *Oltre le fragilità. Conoscere e prevenire i bisogni educativi speciali*.

Il laboratorio è finalizzato a sensibilizzare il territorio, i suoi enti e suoi attori, circa gli strumenti e le innovazioni oggi disponibili nel campo dei Bisogni Educativi Speciali.

Il percorso, avviato a dicembre 2023 e in conclusione ad aprile 2024, annovera tra i partecipanti dirigenti e insegnanti scolastici di ogni ordine e grado, educatori e operatori/trici sociali e sanitari, esponenti del terzo settore e delle associazioni di familiari, rappresentanti di enti locali. Nel corso delle varie tappe, i partecipanti sono stimolati ad approfondire, riflettere e confrontarsi sui temi chiave legati ai Bisogni Educativi Speciali, nell’ottica di contaminare il territorio di esperienze virtuose e di condividere criticità locali e opportunità, da sviluppare in modo sistemico. Il percorso porterà alla redazione congiunta di Linee Guida provinciali per l’innovazione dialogica nei rapporti delle istituzioni scolastiche in rete con le famiglie, il settore sanitario e il terzo settore, e funzionali alla creazione di Patti Educativi di Comunità sul territorio locale.

Il materiale del laboratorio verrà reso disponibile ad accesso pubblico sul sito della Fondazione CRC, come contributo concettuale e metodologico elaborato in modo partecipato e condiviso per la provincia di Cuneo.

**18** Incontri itineranti

**60** Partecipanti

**6** Spazi Giovani coinvolti

## 2.2 Contesto socioeconomico e visioni di futuro

Conoscere il contesto in cui lavoriamo, monitorare l'andamento congiunturale della provincia di Cuneo e analizzare le tendenze in atto ci permette di evidenziare i punti di forza e di criticità del territorio al fine di poter disporre di un quadro di riferimento su cui fondare la pianificazione strategica per promuovere il cambiamento.

### Dossier socioeconomico

A partire dal 2009 offriamo un'analisi relativa all'evoluzione della situazione congiunturale della provincia di Cuneo e monitoriamo gli indicatori più significativi in riferimento a ogni settore di intervento della Fondazione. Il risultato di questo lavoro è rappresentato dal Dossier socioeconomico, quest'anno presentato il 23 ottobre 2023, che mette a disposizione della comunità locale i principali dati tendenziali e previsionali dal livello europeo a quello locale, con un approfondimento della situazione economica, sociale, culturale, educativa, territoriale. Il Dossier 2023 è stato presentato e distribuito sul territorio nel corso degli incontri di presentazione del Programma Operativo 2024, svoltisi nel mese di novembre. Tutti i dossier sono interamente scaricabili dal sito della Fondazione.

### Pianificazione strategica con il territorio

Nel 2023, è proseguita l'attività di supporto alla pianificazione strategica di area vasta, attraverso l'azione di coordinamento della **Cabina di Regia Istituzionale**, promossa dalla Provincia di Cuneo, dalla Camera di Commercio di Cuneo e dalla Fondazione CRC e che riunisce le principali istituzioni territoriali, tra cui gli Atenei con sede decentrata (UniTO, PoliTO, Unisg), le Aziende turistiche locali, il coordinamento degli enti gestori dei servizi socioassistenziali e il polo di innovazione Miac Agrifood. In particolare, nel 2023 è stato promosso un percorso di ascolto, analisi e confronto funzionale all'aggiornamento del Piano strategico elaborato nel 2020: a dicembre 2023 la Cabina di Regia ha approvato il nuovo documento che tiene conto dei profondi mutamenti intervenuti in questi tre anni e si proietta al 2030, evidenziando le priorità di intervento che la comunità provinciale ha individuato per perseguire uno sviluppo condiviso della provincia di Cuneo.

Per la definizione dell'attuale **Piano strategico Cuneo 2030** è stato intrapreso un percorso ampiamente partecipativo, con il coinvolgimento, oltre alle istituzioni della Cabina di Regia e alla consultazione del Tavolo dei nove Comuni maggiori della provincia di Cuneo, di circa 150 attori istituzionali, economici e sociali, che hanno preso parte agli "Incontri Fuori Tema" e condiviso il documento finale che ne è derivato.

**150** Stakeholder territoriali coinvolti

**6** Incontri Cabina di Regia Istituzionale e tecnica

**4** Tavoli tematici: Competitività, Territorio, Competenze, Welfare

# 3. La comunicazione

## 3.1 La Fondazione tra media web e social

Condividere con la comunità l'identità e il ruolo della Fondazione. Far conoscere in modo efficace i progetti e le iniziative promosse. Condividere le tre sfide che la Fondazione ha deciso di perseguire per il quadriennio 2021-24. Questi sono gli obiettivi prioritari del nostro lavoro di comunicazione: il fine è raccontare non solo cosa realizziamo, ma anche gli obiettivi che la nostra istituzione si pone e le storie delle persone dal cui lavoro prendono vita le tante iniziative promosse nel corso dell'anno.

Il 2023 ha visto la conclusione delle numerose iniziative promosse per festeggiare i 30 anni della Fondazione. Per celebrare ulteriormente questo traguardo è nato un nuovo magazine, intitolato Fatto30, dedicato proprio a sviluppare temi di interesse per la Fondazione e la nostra comunità provinciale. In ambito progettuale, è stato realizzato un importante lavoro di comunicazione finalizzato a promuovere il Rondò dei Talenti e le attività proposte, attraverso l'impostazione e il consolidamento dei canali online e degli strumenti di comunicazione dedicati. In parallelo, è proseguito il lavoro di comunicazione portato avanti sui diversi progetti, attraverso la realizzazione di campagne di comunicazione.

Le diverse attività sono state orientate ad incrementare la capillarità della nostra informazione, per raggiungere la più ampia platea di interlocutori possibile, con una particolare attenzione ad affermare un dialogo costante con il territorio, alla facilità di accesso delle notizie, alla qualità e alla trasparenza dell'informazione istituzionale.

Raccontiamo la nostra attività in modo plurale attraverso i media (quotidiani, periodici, siti web di informazione, radio e televisioni), i canali social, gli incontri e gli eventi aperti al pubblico.

### La comunicazione sui media

**+10.000**

USCITE SU TESTATE  
GIORNALISTICHE

**+80**

COMUNICATI STAMPA

**70**

INTERVISTE RADIO

**40**

SERVIZI TELEVISIVI

## Il sito web e i siti satelliti

Il nostro sito internet è il punto di riferimento per trovare le informazioni sull'istituzione, sui bandi e i progetti in corso, sui contributi deliberati, sugli eventi in programma e per scaricare i materiali di approfondimento come i Quaderni e le Ricerche. Nel corso del 2023, accanto alle ordinarie attività di aggiornamento della piattaforma, sono state testate e consolidate le funzionalità del sito che consentono di creare contenuti personalizzati secondo le esigenze delle diverse iniziative.

In parallelo, per dare voce ad alcuni progetti significativi abbiamo curato numerosi siti satellite dedicati a raccontare e far conoscere le notizie su specifiche iniziative.

**Wellgranda** - <https://wellgranda.org/> dedicato alla nuova iniziativa di sistema realizzata in collaborazione con SocialFare | Centro per l'Innovazione Sociale sui temi del welfare di territorio

**Rondò dei Talenti** - [www.rondodeitalenti.it](http://www.rondodeitalenti.it) è proseguito il lavoro per strutturare e consolidare il posizionamento online e aggiornare tutti i contenuti

**Bando Distruzione** - [www.bandodistruzione.it](http://www.bandodistruzione.it) dedicato a raccogliere le votazioni e a raccontare i progetti sostenuti

**Bando Spazi Outdoor** - [www.bandospazioutdoor.it](http://www.bandospazioutdoor.it) dedicato a raccontare i progetti sostenuti e far conoscere i nuovi percorsi outdoor

**Spazzamondo** - [www.spazzamondo.it](http://www.spazzamondo.it) dedicato a raccogliere le adesioni dei Comuni e dei cittadini

**Giovani in Contatto** - [www.giovanincontatto.it](http://www.giovanincontatto.it) dedicato al racconto dei progetti sostenuti con il bando

**+Api** - <https://progettopiapi.it/> dedicato a raccogliere le adesioni dei Comuni e al racconto dei numeri del progetto

**GrandUP!** - <https://grandup.org/> dedicato alle attività del progetto GrandUP! Tech e Impact

È inoltre proseguito il lavoro di aggiornamento e sviluppo dei siti web dedicati ai due enti collegati alla Fondazione CRC:

[www.crcinnova.it](http://www.crcinnova.it) dedicato alle attività di CRC Innova, in particolare alle mostre organizzate all'interno dello Spazio Innov@zione

[www.fondazionecrndonare.it](http://www.fondazionecrndonare.it) dedicato alle attività di Fondazione CRC Donare, in particolare a Barolo en primeur

## Newsletter

Nel 2023 è proseguito il lavoro sulla newsletter finalizzato principalmente a stimolare la partecipazione ai bandi e alle iniziative promosse dalla Fondazione. Sono stati 51 gli invii realizzati per informare gli iscritti sulle nuove iniziative e sugli eventi.

È inoltre proseguita la Newsletter PNRR, dedicata a far conoscere i bandi e le opportunità del PNRR, diffusa con cadenza bisettimanale.

# 14.600

 UTENTI

## I Social

La community online di Fondazione CRC è costituita in totale da oltre 27.500 mila follower:



Fondazione CRC

## 8.850



InArteFondazioneCRC

## 4.000



Rondò dei Talenti

## 6.600



Fondazione CRC

## 5.400



Rondò dei Talenti

## 2.500



Fondazione CRC

## 1.500

## La comunicazione degli eventi

A fianco della comunicazione istituzionale, l'Ufficio Comunicazione ha collaborato con l'ufficio Eventi e la segreteria istituzionale, nella comunicazione al pubblico degli eventi realizzati in presenza e in modalità webinar. Gli eventi organizzati dalla Fondazione hanno riguardato: il compleanno del Rondò dei Talenti, l'appuntamento Dialoghi sul talento, l'inaugurazione di interventi sul territorio, la presentazione delle iniziative progettuali e dei quaderni di ricerca, le inaugurazioni delle mostre e degli eventi espositivi.

## L'immagine istituzionale

Avere un'immagine istituzionale coordinata, forte e riconoscibile, ci aiuta a comunicare l'identità della Fondazione attraverso un linguaggio univoco, chiaro ed esclusivo. Per questo, con il nostro ufficio Comunicazione curiamo l'immagine istituzionale in occasione di eventi e manifestazioni di particolare rilievo e allo stesso tempo autorizziamo e verifichiamo il corretto utilizzo del logo della Fondazione sui materiali realizzati per iniziative e progetti che hanno il nostro sostegno.

Inoltre, lavoriamo per ideare e declinare al meglio l'identità visiva dei progetti, dei bandi e degli eventi artistici e culturali promossi: la realizzazione di una comunicazione dedicata per i diversi canali disponibili è sempre più asse strategico per far conoscere le iniziative e garantire il coinvolgimento e la partecipazione delle comunità.

## Il Rondò dei Talenti

Durante il 2023 abbiamo lavorato per garantire posizionamento e riconoscibilità del Rondò dei Talenti, come polo educativo e innovativo, mantenendo un forte collegamento anche con la Fondazione CRC. Con questo obiettivo abbiamo proseguito l'ampio lavoro di sviluppo di un'immagine dedicata e coordinata e la realizzazione di alcuni strumenti ad hoc per le diverse attività promosse.

Per la prima volta abbiamo realizzato il Programma Operativo della attività promosse dal Rondò dei Talenti. Il documento, intitolato Missione Talento, ha visto la collaborazione di Lorenzo Naia (per la scrittura) e Daniela Tieni (per le illustrazioni) ed è stato ideato per offrire a tutti gli utenti (dai più piccoli alle famiglie fino agli adulti) la possibilità di esplorare il Rondò e scoprire le attività che propone.



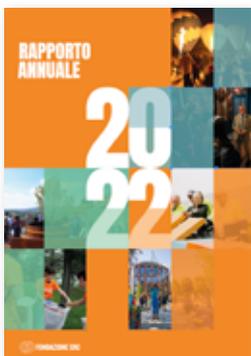
**Il Programma Operativo del Rondò dei Talenti 2024**



**Il Piano Pluriennale  
2021-2024**



**Il Programma  
Operativo 2024**



**Il Rapporto Annuale 2022**



**Fatto30**

## 3.2 Trasparenza e rendicontazione

Poiché crediamo nell'importanza di rendere conto ai nostri stakeholder delle attività e dell'utilizzo delle nostre risorse ci impegniamo alla massima trasparenza sulla destinazione delle risorse erogative e alla rendicontazione puntuale dei risultati ottenuti e delle ricadute sul territorio. Nel corso del 2023 abbiamo realizzato diverse pubblicazioni per far conoscere alla comunità la nostra attività passata e futura.

### I documenti programmatici

#### Il Piano Pluriennale 2021-2024

Realizzato in una nuova veste grafica nel 2020 è stato reso disponibile sia in versione web, scaricabile online, sia in versione cartacea, spedita agli enti del territorio per favorirne la diffusione e la condivisione.

#### Il Programma Operativo 2024

Partendo dall'indirizzo dettato dal Piano Pluriennale a ottobre 2022 è stato approvato il Programma Operativo 2024 in cui sono state definite le iniziative progettuali ed erogative per il 2024. Il Programma Operativo è stato reso disponibile sia in versione web, sia in versione cartacea ed è stato spedito agli enti del territorio con l'obiettivo di favorirne la diffusione in un'ottica di massima trasparenza.

### I documenti rendicontativi

#### Il Rapporto Annuale 2022

Realizzato in formato digitale e cartaceo e messo a disposizione sul sito della Fondazione, è il documento con cui raccontiamo al territorio l'attività progettuale ed erogativa svolta nel corso dell'anno e restituiamo una fotografia di come vengono utilizzate le nostre risorse.

### Un nuovo magazine

#### Fatto 30

A conclusione degli eventi realizzati per celebrare i 30 della Fondazione, è stato realizzato e distribuito agli stakeholder "Fatto 30", un magazine in edizione speciale nato con l'obiettivo di suggellare questo traguardo e rafforzare il posizionamento della Fondazione, grazie alle firme di livello nazionale e internazionale che hanno sviluppato temi particolarmente rilevanti per la Fondazione stessa e per tutta la comunità provinciale.

# 4. Il patrimonio e la sua gestione

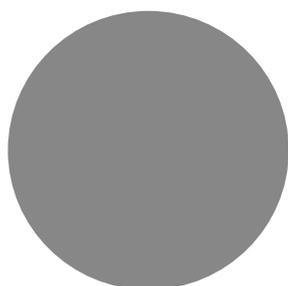
## 4.1 Il patrimonio e gli investimenti

Per garantire la continuità del nostro lavoro e per preservare la capacità di svolgere la nostra missione, gestiamo il patrimonio in maniera accurata, preservandolo e facendolo crescere nel tempo. Oggi il valore del patrimonio della Fondazione ammonta a 1,6 miliardi di euro, cifra che ci pone tra le prime dieci Fondazioni di origine bancaria in Italia. Nel corso del 2023 il patrimonio netto è aumentato grazie agli accantonamenti alla riserva obbligatoria e alla riserva per l'integrità del patrimonio, nonché all'incremento della Riserva da donazioni.

Al 31 dicembre 2023 la partecipazione nella conferitaria Intesa Sanpaolo, pari a 373 milioni di euro, rappresenta il 27,1% dell'Attivo di Bilancio espresso a valori di mercato ed il 22,5% dell'Attivo di Bilancio a valori contabili.

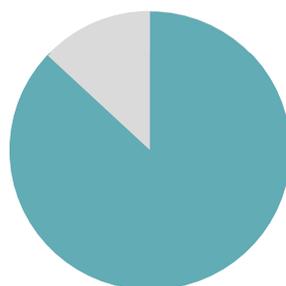
## Gli investimenti

Al fine di assicurare la conservazione e l'accrescimento del patrimonio utilizziamo un'ampia diversificazione di strumenti finanziari, con caratteristiche differenti e facenti parte di più mercati, settori e Paesi. Nella valutazione degli investimenti poniamo particolare attenzione non soltanto ai criteri reddituali ma anche alla sostenibilità ambientale, sociale e di governance, cercando nelle società un impegno attivo al rispetto dei criteri ESG.



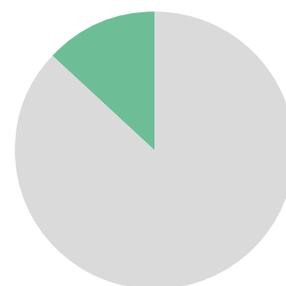
Totale degli investimenti:

**1.585.510.972 €**



Investimenti a medio-lungo termine:

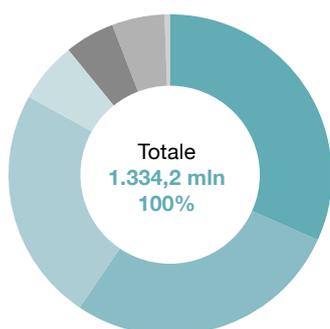
**1.334.201.984 €**



Investimenti a breve termine:

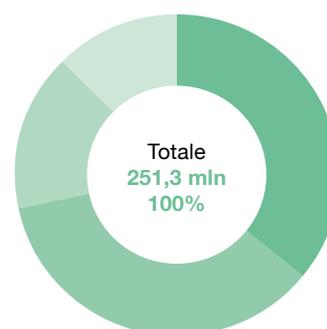
**251.308.988 €**

### Investimenti a medio-lungo termine



	Mln di euro	Valore %
● Altri titoli azionari	421,1	31,6%
● Intesa Sanpaolo	373,0	27,9%
● Fondi comuni, ETF/ETC e Sicav	318,7	23,9%
● Fondi di Private Equity, Debt e Immobiliari	90,6	6,8%
● Polizze assicurative	68,9	5,2%
● Titoli obbligazionari	61,9	4,6%

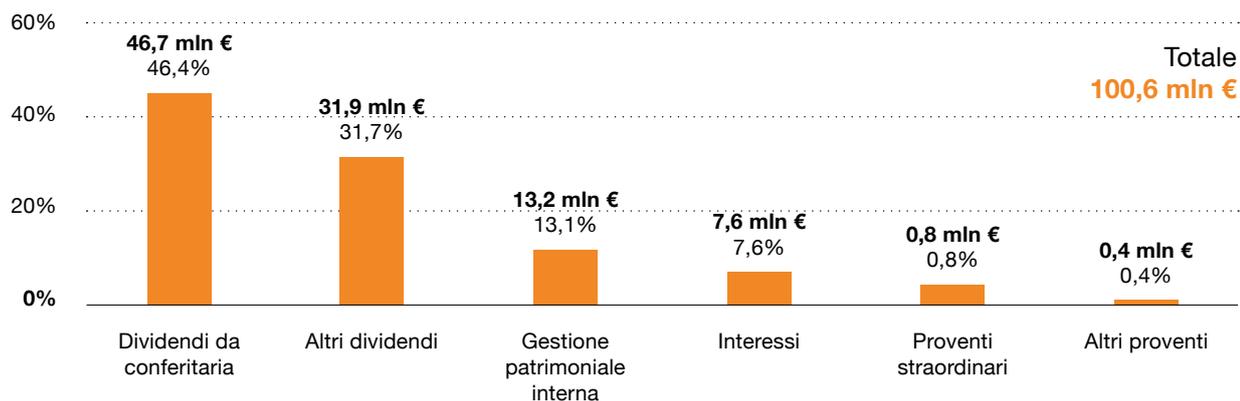
### Investimenti a breve termine



	Mln di euro	Valore %
● Liquidità	111,3	44,3%
● Titoli obbligazionari	100,1	39,8%
● Quote fondi	24,0	9,5%
● Titoli azionari	16,0	6,4%

Il totale dei ricavi della Fondazione nel 2023 è complessivamente pari a 100,6 milioni di euro.

La principale fonte di reddito, da sempre è rappresentata dall'incasso dei dividendi.



## 4.2 I numeri del bilancio 2023

### Il reddito della Fondazione

Il totale delle voci sotto elencate, al netto dei costi e degli accantonamenti, rappresenta le risorse destinate al territorio dalla Fondazione. Da questa tabella sono escluse le voci Altri proventi e Proventi straordinari.

	Mln di euro
Dividendi e interessi	86,2
Risultato della gestione patrimoniale interna	13,2
Svalutazioni e commissioni	-2,5
	<b>96,9</b>

## I costi di funzionamento

L'avanzo di esercizio 2023, comprendendo tutte le poste di conto economico, è quindi pari a 68,2 milioni € (42,1 milioni € nel 2022).

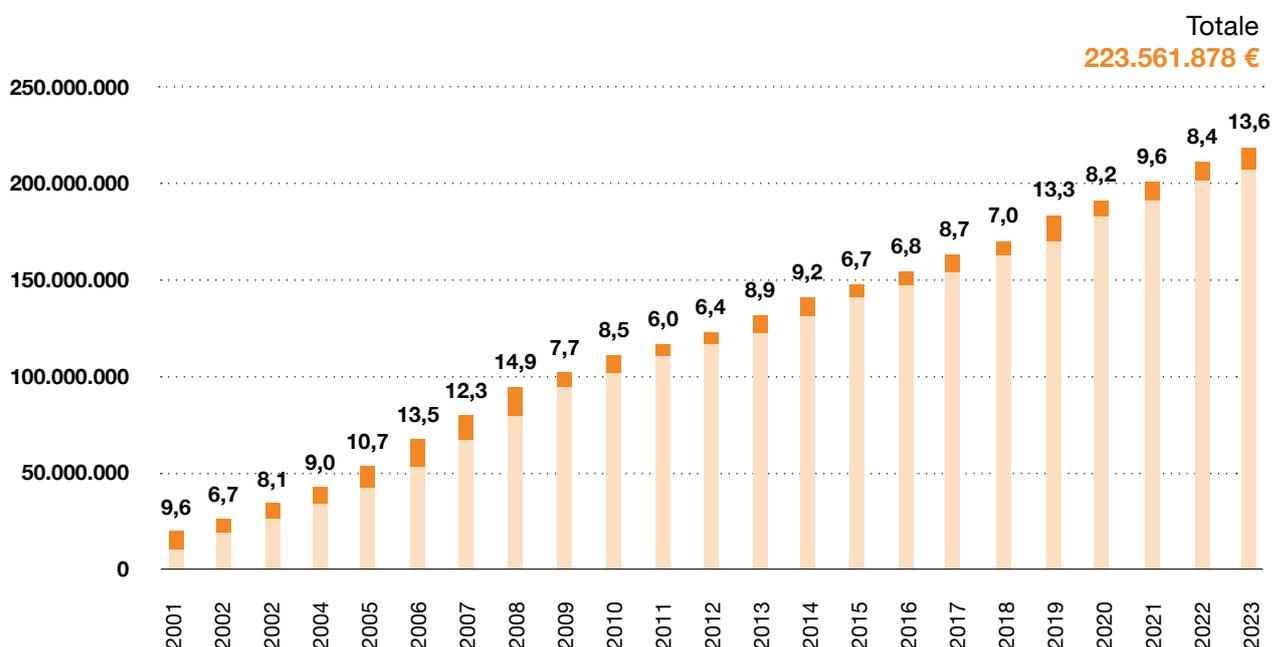
	Mln di euro	Valore %
Imposte e tasse	8,7	51,9%
Costo del personale	3,6	21,6%
Ammortamenti	1,6	9,5%
Oneri di funzionamento	1,4	8,2%
Costo degli Organi	1,0	6,0%
Consulenti e collaboratori esterni	0,5	2,8%
	<b>16,8</b>	<b>100%</b>

## Gli accantonamenti alle Riserve

### Riserva obbligatoria

La Riserva obbligatoria accoglie gli accantonamenti effettuati secondo le disposizioni dell'Autorità di Vigilanza. L'accantonamento per l'anno 2023, pari a 13.633.638 €, è stato calcolato nella misura del 20% dell'avanzo di esercizio.

La Riserva al 31 dicembre 2023 ammonta a 223.561.878 €.

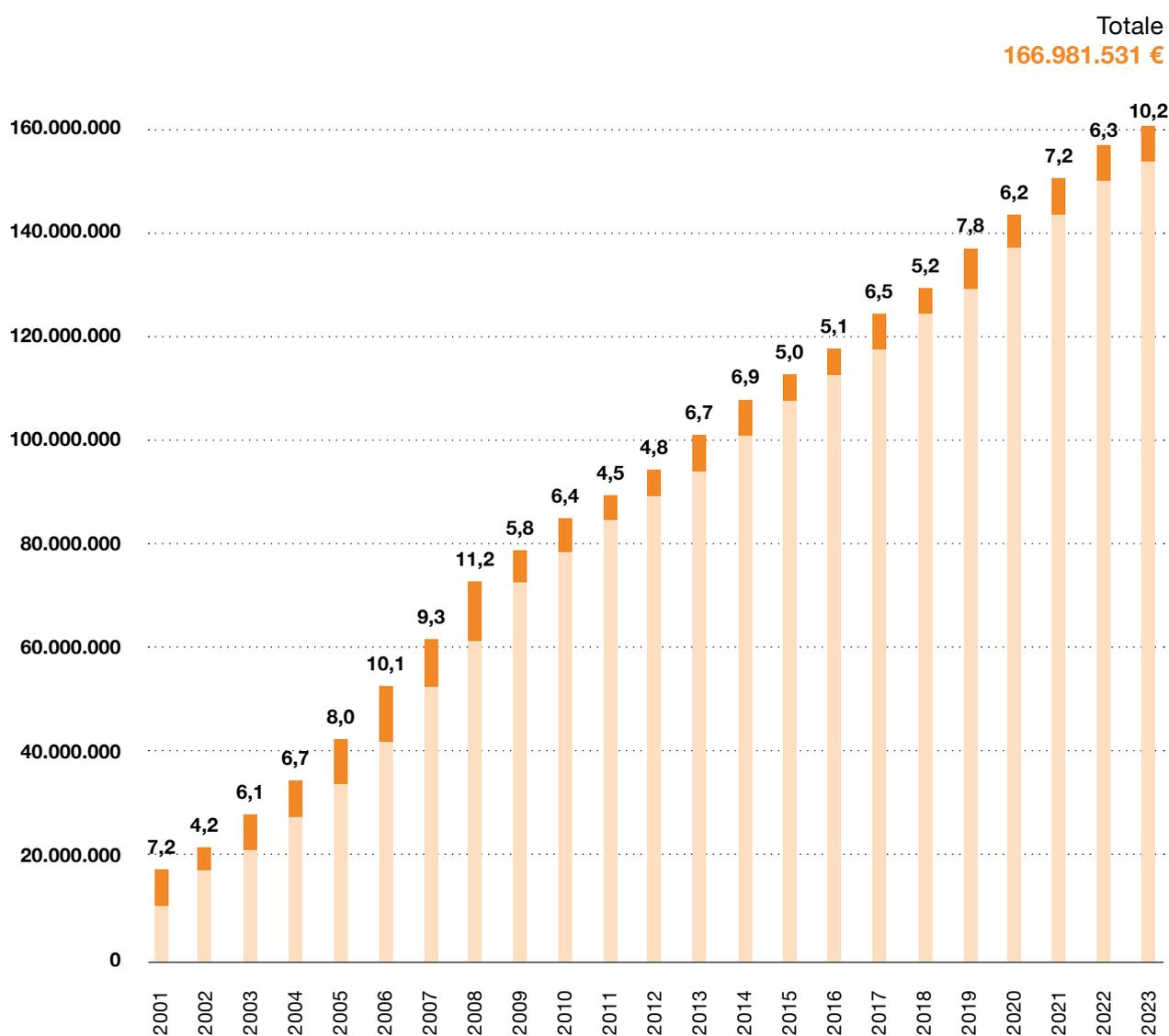


## Riserva per l'integrità del patrimonio

La Riserva per l'integrità del patrimonio accoglie gli accantonamenti effettuati al fine di garantire nel tempo la conservazione del valore reale del patrimonio.

L'accantonamento per l'esercizio 2023, pari a 10.225.228 €, è stato determinato nella misura massima del 15% dell'avanzo dell'esercizio.

La Riserva al 31 dicembre 2023 ammonta a 166.981.531 €.



## Fondo di stabilizzazione delle erogazioni

Il Fondo di stabilizzazione ha la funzione di contenere la variabilità delle erogazioni in un orizzonte temporale pluriennale. Il fondo al 31 dicembre 2023 ammonta a 60 milioni di euro grazie all'accantonamento di 10 milioni di euro effettuato in sede di bilancio 2023.

## Le risorse disponibili per il 2024

I ricavi, al netto dei costi e degli accantonamenti, rappresentano le risorse destinate al territorio per la realizzazione della nostra missione. In base ad accordi nazionali, una quota di queste risorse è destinata a tre fondi speciali: il Fondo per il Volontariato, la Fondazione con il Sud e il Fondo nazionale per le iniziative comuni ACRI.

Si segnala, inoltre, che la Legge di Stabilità 2021 ha previsto, a decorrere dal 1° gennaio 2021, una riduzione della base imponibile dell'IRES per le Fondazioni (Enti Non Commerciali), nella misura del 50% degli utili percepiti purché il risparmio di imposta sia destinato al finanziamento delle attività dell'istituto. A tal fine è stato creato un apposito "Fondo per le erogazioni Legge n. 178/2020", le cui risorse saranno utilizzate per il sostegno di iniziative a diretto vantaggio della comunità.

Le risorse disponibili per il territorio per il 2024 risultano essere pari a 43,4 milioni di euro.

	MIn di euro
Fondi per l'attività erogativa	31,3
Fondo per il volontariato	2,0
Fondazione con il Sud e Fondo Nazionale ACRI	1,0
Fondo per le erogazioni Legge n. 178/2020	9,1
	<b>43,4</b>

# 5. L'attività progettuale ed erogativa

## 5.1 I bandi e i progetti per sfide di intervento e temi

Per rispondere alla nostra missione ogni anno eroghiamo gli utili, prodotti dalla gestione del patrimonio, a sostegno delle iniziative del territorio e dei progetti che direttamente promuoviamo. In 32 anni abbiamo finanziato oltre 39 mila iniziative: circa 1.700 progetti ogni anno per un totale di oltre 700 milioni di euro di contributi distribuiti sulla provincia di Cuneo. Nel 2023 abbiamo deliberato 2.049 contributi, per un totale di 39,4 milioni di euro sul territorio provinciale, a cui si aggiungono circa 5,2 milioni erogati a livello nazionale per la partecipazione a fondi e progetti in rete, come per esempio il Fondo nazionale per il contrasto alla povertà educativa minorile e il Fondo per la Repubblica digitale.

In questo capitolo presentiamo le principali iniziative realizzate nel corso del 2023, suddivise nelle tre grandi sfide che abbiamo identificato come prioritarie all'interno del Piano Pluriennale 2021-2024 e che intendiamo perseguire insieme a tutti gli attori della comunità provinciale, nell'ambito dei settori di intervento della Fondazione.

In 32 anni:

**39.000**

INIZIATIVE FINANZIATE

**1.700**

PROGETTI OGNI ANNO

# + Sostenibilità

## per uno sviluppo green

Con questa sfida intendiamo favorire la diffusione di nuovi modelli di sviluppo con ricadute ambientali, economiche, sociali e culturali positive in provincia di Cuneo. Vogliamo promuovere una provincia che agisca come sistema integrato nello sviluppare soluzioni di *green economy* ed economia circolare. Ci impegniamo a salvaguardare e valorizzare il nostro capitale ambientale e culturale, a mantenere vivo e rigenerare il nostro territorio. Molti dei nostri progetti si inseriscono perfettamente in questa visione e contribuiscono al raggiungimento di una società più sostenibile e *green*.

### TEMI

- Nuovi modelli di sviluppo
- Patrimonio territoriale
- Rigenerazione
- Educazione Ambientale



## Percorsi di Sostenibilità

Con il bando Percorsi di sostenibilità ci siamo posti l'obiettivo di promuovere azioni di contrasto e adattamento al cambiamento climatico e di miglioramento della sostenibilità ambientale degli enti del territorio in tutti i settori di intervento in cui operiamo, coinvolgendo non soltanto enti che normalmente si occupano della sostenibilità ambientale ma anche enti più distanti dal tema.

Attraverso il bando abbiamo selezionato una platea di beneficiari intenzionati a ridurre l'impronta ecologica delle proprie attività fornendo un'assistenza tecnica per sviluppare progetti dettagliati che, partendo da una fotografia dell'esistente, fissi degli obiettivi di miglioramento e elargendo un contributo economico utile a realizzare gli investimenti necessari al potenziamento della sostenibilità.

Vista la varietà di temi e di possibili attuazioni abbiamo delineato 3 diverse linee di intervento:

- **Clima e energia:** finalizzata a promuovere l'implementazione di percorsi di sostenibilità che possano contribuire alla mitigazione e/o all'adattamento ai cambiamenti climatici focalizzandosi su tematiche quali l'efficientamento energetico, l'uso di energie rinnovabili e la promozione della mobilità sostenibile;
- **Economia circolare e transizione ecologica:** finalizzata a promuovere l'economia circolare, ridurre l'uso di materie prime e la produzione di rifiuti, incoraggiare il riciclo e favorire in questo modo una vera transizione ecologica per approdare a modelli socioeconomici rispettosi dell'ambiente;
- **Biodiversità e riconnessione con l'ambiente naturale:** finalizzata a favorire la riconnessione con l'ambiente naturale, preservare la biodiversità, promuovere modelli di gestione sostenibile delle risorse ambientali e lo sviluppo di reti ecologiche nel territorio.

I 33 enti del territorio selezionati (fra amministrazioni locali, enti del terzo settore, istituti scolastici e università) sono stati supportati nell'impostazione delle attività e nelle successive fasi di realizzazione da alcuni partner tecnici esperti delle tematiche oggetto del bando al fine di massimizzare i risultati dei progetti.

### Nuovi modelli di sviluppo



Sviluppo locale e innovazione

#### RISORSE

**1.150.700**

euro

#### 33 PROGETTI FINANZIATI:

- 12 progetti su clima e energia
- 9 progetti di economia circolare e transizione energetica
- 12 progetti di tutela della biodiversità e riconnessione con l'ambiente naturale

## Risorsa Acqua

La provincia di Cuneo e il Piemonte in generale negli ultimi anni si sono trovati ad affrontare prolungati periodi di siccità: il 2022 è stato uno degli anni più caldi e contemporaneamente siccitosi di sempre in Piemonte.

Questa situazione ci ha portati a concentrare parte delle nostre energie sul tema della gestione delle risorse naturali, in particolare per promuovere una gestione consapevole dell'utilizzo dell'acqua e facilitare la promozione di una strategia locale per un suo corretto utilizzo.

Abbiamo così promosso il bando Risorsa acqua per promuovere a livello urbano interventi puntuali utili alla mitigazione e all'adattamento del territorio rispetto a precipitazioni a carattere eccezionale e a periodi di siccità prolungata.

Abbiamo promosso la realizzazione di due misure:

- **Nature based solution per la gestione sostenibile dell'acqua:** la misura, aperta alle amministrazioni comunali, ha previsto la realizzazione di sistemi di drenaggio, raccolta e redistribuzione delle acque meteoriche, la creazione di bacini e trincee di infiltrazione o di stagni di ritenzione;
- **Interventi puntuali di recupero e riutilizzo delle acque a servizio di edifici e impianti:** la misura, aperta a tutti gli enti ammissibili, ha previsto la realizzazione di impianti per raccolta e recupero acqua piovana a servizio di edifici e aree verdi per utilizzo agricolo o sanitario, modifiche di impianti idraulici (interni a edifici) per il recupero e il riutilizzo dell'acqua piovana di recupero o l'attivazione di sistemi a condensazione per il recupero acqua da umidità dell'aria.

### Patrimonio territoriale



Sviluppo locale e innovazione

#### RISORSE

**730.200**

euro

#### 34 PROGETTI FINANZIATI:

- **14** progetti per la gestione sostenibile dell'acqua
- **20** progetti per il recupero e il riutilizzo delle acque

## Bando Explora

Con il bando Explora ci siamo posti l'obiettivo di promuovere la valorizzazione del patrimonio naturale della provincia di Cuneo, favorendo il coinvolgimento delle giovani generazioni nella scoperta ed esplorazione delle bellezze paesaggistiche del territorio e aumentando l'offerta di attività sociali, ricreative, educative, sanitarie, artistiche e culturali svolte all'aperto e in contesti naturali.

Per raggiungere questo obiettivo, abbiamo adottato una nuova modalità di candidatura al bando, aprendo una prima fase in cui gli enti dotati di spazi aperti della provincia, di attività da proporre e di beneficiari a cui proporre il progetto potevano candidarsi per partecipare all'iniziativa. Successivamente, abbiamo facilitato l'incontro tra la domanda e l'offerta di attività all'interno degli spazi, promuovendo il matching fra le diverse tipologie di soggetti candidati al fine di definire congiuntamente delle iniziative originali in linea con gli obiettivi del bando. Questo lavoro ci ha permesso di facilitare la creazione di reti di attori sviluppate sull'intero territorio provinciale e di conseguenza di allargare l'orizzonte di azione degli enti impegnati nell'attività di progetto.

I progetti finanziati hanno così offerto nuovi percorsi nella natura, incoraggiando l'apprendimento, la crescita e il benessere dei giovani, e incentivando la connessione individuo-natura, fondamentale per promuovere l'importanza della sostenibilità e della cura dell'ambiente.

### Educazione ambientale



Educazione, Istruzione e Formazione



Arte, attività e beni culturali



Salute pubblica

### RISORSE

**500.000**

euro

### 26 PROGETTI FINANZIATI:

- **284** enti candidati al bando
- **130** enti coinvolti nelle progettualità



# + Comunità

## per il benessere delle persone

Con questa sfida intendiamo contribuire a sviluppare una comunità coesa e inclusiva che favorisca il benessere sociale e culturale delle persone. Ci impegniamo a ridurre le disuguaglianze economiche, sociali e culturali e a garantire il rispetto dei diritti sociali e civili. Aspiriamo a una provincia che sia popolata da cittadini attivi e partecipativi, protagonisti del proprio territorio. Da anni dedichiamo molte energie a intervenire su questi fronti, cercando di rispondere ai bisogni della nostra comunità.

### TEMI

- Benessere e Cura
- Cittadinanza e partecipazione
- Cultura
- Inclusione



## Patrimonio Culturale

Sulla scorta delle passate edizioni, il bando Patrimonio culturale ha l'obiettivo di innescare un processo virtuoso di valorizzazione dei beni culturali della provincia di Cuneo, garantendone la conservazione nel tempo e aumentandone la conoscenza e la fruizione da parte dei visitatori. Attraverso il bando abbiamo sostenuto la realizzazione di interventi di restauro, valorizzazione e conservazione programmata del patrimonio culturale della nostra provincia, prestando particolare attenzione al tema dell'inclusione e dell'accessibilità fisica, cognitiva e sensoriale per favorire la partecipazione culturale di tutti.

Abbiamo articolato il bando in cinque diverse misure:

- **Interventi di restauro e valorizzazione di beni immobili**
- **Interventi di restauro e valorizzazione di beni mobili**
- **Interventi di conservazione programmata**
- **Interventi di valorizzazione**
- **Interventi su parchi e giardini storici**

Le novità dell'edizione 2023 sono state l'allargamento del territorio di riferimento del bando all'intero territorio provinciale e la richiesta preventiva dell'autorizzazione all'intervento da parte degli enti preposti e in particolare da parte della sovrintendenza.

Inoltre, dovendo porre particolare attenzione al tema del miglioramento e dell'incremento dell'accessibilità del bene culturale, abbiamo realizzato tre incontri di avvicinamento alla candidatura e di rinforzo rispetto al tema dell'accessibilità e inclusività culturale curati da Fondazione Paideia proprio per supportare gli enti proprietari dei beni nella definizione delle candidature.

### Cultura



Arte, attività  
e beni culturali

#### RISORSE

**1.554.286**

euro

#### 56 INTERVENTI FINANZIATI:

- **29** interventi di restauro e valorizzazione di beni immobili
- **9** interventi di restauro e valorizzazione di beni mobili
- **3** interventi di conservazione programmata
- **14** interventi di valorizzazione
- **1** intervento su parchi e giardini storici

#### 3 INCONTRI DI FORMAZIONE



## Bando Estate Insieme

Nel 2023, in continuità con quanto proposto negli anni passati, abbiamo realizzato il bando Estate Insieme con l'obiettivo di promuovere la socializzazione, la possibilità di relazionarsi in gruppo e il recupero degli apprendimenti e dell'attività motoria di bambini e ragazzi nel periodo estivo.

A tal fine abbiamo offerto agli enti del territorio l'opportunità di attivare iniziative e servizi estivi culturali, sociali, sportivi ed educativi. Il filo conduttore delle attività è stata la sensibilizzazione verso la tematica ambientale e la connessione con la natura per permettere ai ragazzi di trascorrere del tempo all'aria aperta. In particolare i progetti finanziati dovevano sostenere ed incrementare le attività motorie e sportive, promuovendo il benessere psico-fisico dei giovani, costruire e riattivare relazioni tra coetanei e con degli adulti di riferimento e favorire occasioni per rafforzare il senso di comunità dei giovani. Inoltre, è stata data priorità a progetti che concretamente promuovevano attività a carattere inclusivo in risposta a situazioni di disagio socio economico, attenzione alla disabilità e in risposta a criticità date da situazioni di background migratorio.

Il bando ha riscontrato un ottimo successo sul territorio raccogliendo l'adesione di 145 enti con le loro rispettive candidature. I progetti selezionati e sostenuti sono stati 93 e hanno visto il coinvolgimento di migliaia di bambini e ragazzi fra giugno e settembre 2023.

### Cittadinanza e partecipazione



Attività sportiva

#### RISORSE

**823.926**

euro

#### 93 PROGETTI FINANZIATI:

- **3.148** giorni di attività
- Oltre **19.000** bambini coinvolti
- Oltre **2.200** educatori e volontari



## Progetto Autonomia e disabilità

Attraverso il progetto Autonomia e disabilità, di durata biennale, ci siamo impegnati a sviluppare una comunità sempre più coesa e inclusiva capace di valorizzare opportunità e favorire percorsi di accompagnamento delle famiglie. Abbiamo così implementato soluzioni innovative per promuovere l'autonomia e l'inclusione sociale, abitativa, lavorativa e culturale delle persone con disabilità intellettiva.

Il progetto ha previsto 5 ambiti di intervento integrato che hanno coinvolto attivamente attori locali, favorendo la co-progettazione e la co-gestione delle iniziative:

- **Presa in carico precoce 0-6 anni:** la linea, coordinata dal Consorzio per i servizi socio assistenziali di Mondovì, ha permesso di costituire l'équipe "Orizzonte 0-6", per fornire supporto alle famiglie con bambini disabili nei primi anni di vita. In questi anni 42 famiglie hanno potuto contare su un supporto specializzato e uno spazio di ascolto dedicato.
- **Autonomia Lab:** un laboratorio, coordinato dal Consorzio Monviso solidale, incentrato sull'autonomia personale, lavorativa e relazionale, che sostiene le persone con disabilità nel diventare protagoniste della propria vita.
- **Disability Manager:** ambito coordinato da Confindustria Cuneo, volto alla diffusione della cultura del disability management tra le imprese. Il disability manager è una figura che si impegna a diffondere una cultura di inclusione nelle imprese, favorendo l'inserimento socio-lavorativo di persone con disabilità con particolare attenzione ai bisogni e alle esigenze dei lavoratori disabili e delle aziende.
- **Nuova Semi-residenzialità:** la linea, coordinata dal Consorzio Socio Assistenziale del cuneese, coinvolge la quasi totalità dei centri diurni nella costruzione di una base comune per una nuova forma di assistenza, introducendo l'operatore dell'inclusione e favorendo l'apertura dei centri al territorio.
- **Sensibilizzazione:** la linea, promossa dall'associazione di genitori L'Airone di Manta, prevede un'azione di sensibilizzazione che mira a creare ambienti adatti alle persone con disabilità attraverso incontri e formazioni, coinvolgendo scuole, parrocchie, associazioni, bar e esercizi commerciali nel rendere la città più inclusiva e accogliente. Abbiamo così reso la quotidianità più inclusiva creando dei menù appositi realizzati con la Comunicazione Aumentativa Alternativa che facilitano la lettura e la comunicazione delle persone con disabilità.

A dicembre 2023 l'iniziativa è stata riconosciuta a livello nazionale come miglior progetto sociale, aggiudicandosi il premio Bompreszi Capulli per aver promosso la piena inclusione delle persone disabili.

### Inclusione



Promozione e solidarietà sociale

#### RISORSE

## 389.420

euro deliberati sulle 2 annualità di progetto

#### 5 AMBITI DI INTERVENTO

- 5 partner di progetto
- 42 famiglie seguite dall'équipe 0-6
- 19 ragazzi coinvolti nei percorsi di Autonomia Lab
- 12 inserimenti lavorativi
- 28 centri diurni coinvolti nella misura Nuova Semi-residenzialità che lavorano con circa 500 ragazzi
- 184 ore di formazione sul tema sensibilizzazione
- 23 bar aderenti alla rete "Una città per tutti"



## La generazione delle idee

In molti dei progetti e bandi proposti in questi anni abbiamo posto un'attenzione particolare ai giovani, individuati in molti casi come destinatari e protagonisti delle nostre attività. In quest'ottica abbiamo promosso un'iniziativa completamente dedicata ai ragazzi volta a valorizzare il protagonismo giovanile, promuovere la partecipazione attiva delle giovani generazioni alle iniziative proposte dalla Fondazione e coinvolgere direttamente i giovani nella definizione della nostra programmazione pluriennale. Abbiamo quindi lanciato il progetto "La generazione delle idee" attraverso il quale abbiamo incentivato la creazione di una *community* di giovani del territorio che vogliono fare sentire la propria voce e che mettono a disposizione il proprio tempo a favore della comunità. I ragazzi che hanno scelto di partecipare al progetto hanno iniziato un percorso formativo dedicato ai temi della sostenibilità, della comunicazione, dell'innovazione e della progettazione partecipata volto a dare loro le basi utili per avvicinarsi al tema della progettazione.

Sulla base delle idee e delle proposte evidenziate dal gruppo durante gli incontri, i giovani hanno deciso di progettare delle iniziative da promuovere sul nostro territorio su due temi distinti:

- **Musica:** con l'obiettivo di promuovere e collegare la musica a temi attuali legati all'umanità e ai giovani. I ragazzi hanno pensato di organizzare degli eventi con un Format di dialogo, musica e festa finale.
- **Debate:** l'idea è di organizzare degli *speech cocktail* sul tema dei diritti con l'obiettivo di migliorare la qualità della vita dei cittadini dal punto di vista socioculturale coinvolgendo, informando e stimolando i partecipanti.

### Cittadinanza e partecipazione



Promozione e solidarietà sociale

#### RISORSE

**200.000**

euro

#### 20 GIOVANI COINVOLTI

- 8 Incontri di formazione

#### 2 NUOVI PROGETTI IN CANTIERE



# + Competenze

## per l'innovazione e il futuro

Con questa sfida vogliamo favorire l'innovazione e le competenze come leva di sviluppo del territorio. Intendiamo valorizzare i giovani talenti e promuoverne la crescita personale e professionale, investire sulla formazione per accrescere le conoscenze e le competenze dei cittadini. Il nostro impegno su questi temi ci permette di proiettare la nostra provincia al futuro in diversi ambiti.

### TEMI

- Formazione permanente
- Talenti
- Digitale
- Ecosistema dell'innovazione



## Bando Spazio Giovani

Attraverso il bando Spazio Giovani ci siamo impegnati a promuovere la realizzazione di servizi educativi per bambini e ragazzi, con attenzione alla conciliazione di tempi scuola, lavoro e famiglia sostenendo la riqualificazione di spazi belli e funzionali in cui realizzare attività per i giovani. Il bando, proposto per la prima volta nel 2023, ha adottato un approccio interdisciplinare che risponde alla necessità di superare la logica stretta dei settori a favore di una visione d'insieme dei ragazzi, delle famiglie e della comunità in cui vivono: abbiamo infatti dato importanza all'unione tra attività formative, laboratori ludo-pedagogici, artistici e creativi o attività di supporto allo studio e l'organizzazione di servizi in grado di offrire soluzioni alle famiglie per conciliare tempi di vita, lavoro e studio.

Abbiamo così finanziato l'allestimento e l'attivazione di spazi aperti alla comunità, polifunzionali e belli, nei quali realizzare attività destinate ai giovani. Parallelamente abbiamo avviato lo sviluppo sul territorio di una rete coordinata di spazi con finalità educative, formali e informali, di supporto allo studio e allo sviluppo delle abilità, che possano avvicinarsi e dialogare con il Rondò dei Talenti, polo educativo della provincia.

Per agevolare la candidatura di progetti di qualità abbiamo promosso la realizzazione di un bando in due fasi in cui gli enti selezionati hanno potuto partecipare ad un percorso di accompagnamento e formazione prima di presentare la proposta progettuale di dettaglio. Il percorso ha approfondito con esperti del settore i temi degli spazi terzi, del supporto all'apprendimento, del valore della comunità educante e ha portato a conoscenza del territorio buone pratiche da prendere ad esempio nella progettazione degli interventi.

### Ecosistema dell'innovazione



Promozione e solidarietà sociale



Educazione, Istruzione e Formazione

#### RISORSE

**1.986.500**

euro

**27 PROGETTI FINANZIATI**

**6 INCONTRI DI ACCOMPAGNAMENTO:**

- **180** partecipanti
- **12** ore di formazione

## Rondò dei talenti

Nel 2019 abbiamo acquistato l'ex sede di Ubi Banca di Rondò Garibaldi con l'obiettivo di rigenerare l'edificio e realizzare un nuovo polo educativo e ricreativo, punto di riferimento sui temi dell'orientamento e della didattica. È nato così il progetto del Rondò dei talenti che, in meno di tre anni ha visto la ristrutturazione completa dell'edificio e la sua apertura alla comunità a luglio del 2022. Il progetto architettonico, selezionato fra 70 progetti candidati a un concorso di idee da giovani professionisti, ha voluto aprire una finestra sulla città e sul mondo: l'edificio, caratterizzato da ampie vetrate che spalancano la vista su Cuneo e sulle montagne dell'arco alpino, si connette, così, con le attività proposte all'interno che hanno l'obiettivo di aprire nuove prospettive e offrire spunti di riflessione per interpretare il presente e disegnare il proprio futuro. Un invito rivolto alla città ad aprirsi alla scoperta e a venire a esplorare il Rondò dei Talenti che diventa una nuova piazza per la città, un punto di ritrovo per cittadini e visitatori, uno spazio a disposizione per enti e associazioni che vogliono organizzare incontri, laboratori e attività formative ed educative.

Il polo educativo, aperto a tutti da 0 a 99 anni, è stato quindi strutturato in 5 piani che si sviluppano intorno al tema del talento per catalizzare e dare impulso alla crescita, alla conoscenza, alla nascita di idee e alla condivisione di esperienze.

Il Rondò dei Talenti è il primo edificio in provincia di Cuneo ad aver ottenuto la certificazione LEED (*Leadership in Energy and Environmental Design*), uno standard riconosciuto a livello internazionale che certifica il livello di efficienza energetica e l'impronta verde degli edifici, esaminando tutti gli aspetti del processo di sviluppo e di costruzione. Questa certificazione riconosce il nostro impegno orientato alla sostenibilità che ci ha portato a utilizzare un approccio sostenibile nel corso della progettazione e nei lavori di riqualificazione dell'edificio.

L'edificio è stato ufficialmente inaugurato venerdì 8 luglio 2022 con un fitto programma di appuntamenti aperti alla cittadinanza che si sono susseguiti per l'intero week end.

Tutte le attività promosse al Rondò ruotano attorno a quattro obiettivi orientativi, didattici e di crescita: aumento della conoscenza di sé, attività di scoperta e di esplorazione delle professioni e del mondo del lavoro, accompagnamento nel training alle scelte e aumento delle competenze.

### Formazione Permanente



Educazione, Istruzione  
e Formazione

#### RISORSE

**1.173.500**

euro

#### 1 POLO EDUCATIVO:

- 5 piani per scoprire il talento

#### 5 BANDI PROMOSI

- 300 incontri sul tema educativo promossi dalla Fondazione o da enti esterni
- 420 laboratori per classi, gruppi di ragazzi, bambini e famiglie

**49.460 VISITATORI**



# + Competenze

42

Da subito l'edificio ha iniziato a essere visitato e vissuto dai giovani e dalla comunità e molti enti hanno prenotato gli spazi per realizzare incontri e convegni;

Nel 2023 come Fondazione abbiamo portato avanti diversi filoni di attività:

- **Bando Spazi Bianchi:** con questo bando abbiamo finanziato attività laboratoriali educativi dedicati a bambini e famiglie da realizzare nei fine settimana al Rondò dei Talenti. In questo modo abbiamo coinvolto gli enti del territorio nell'essere partecipi della vitalità del polo educativo e essere parte di un processo di sviluppo di opportunità per la crescita delle nuove generazioni in provincia di Cuneo. I laboratori proposti hanno impegnato i week end con proposte più disparate – dai laboratori di lettura e di tipografia, di circo, di musica e letteratura, di teatro, di cucina ecc. – e hanno visto la partecipazione di centinaia giovani esploratori del talento;
- **Bando Spazi Liberi:** con questo bando abbiamo proposto di assegnare l'utilizzo degli spazi del Rondò dei Talenti agli enti del territorio che intendano organizzare corsi o attività laboratoriali continuative con finalità educativa e un collegamento con la promozione della scoperta del talento, l'esplorazione e lo sviluppo delle intelligenze multiple;
- **Bando Talenti in movimento:** con questo bando dedicato alle scuole e ai gruppi estivi favoriamo la partecipazione alle attività del Rondò da parte di soggetti che operano fuori dal comune di Cuneo prevedendo l'assegnazione di contributi tra 400 euro e 700 euro per la copertura delle spese di trasporto per l'organizzazione di visite educative o didattiche all'interno del Rondò dei Talenti;
- **Bando Educare in terrazza:** con questo bando abbiamo finanziato cicli di incontri di formazione, scambio e confronto sui temi del benessere di ragazzi, bambini e adolescenti, dedicati con priorità a insegnanti e genitori, ad adulti e giovani adulti;
- **Laboratori Ingredienti di talento:** abbiamo avviato dei laboratori, per le scuole di ogni ordine e grado, ideati insieme alla Learning for Well-being Foundation, dedicati alla scoperta degli ingredienti del talento e delle *core capabilities*;
- **Voglio fare i compiti:** i compiti sono una chiave per il successo scolastico e di vita dei bambini e dei ragazzi per questo abbiamo attivato, tutti i mercoledì dalle 14.00 alle 19.00, uno spazio e un tempo dedicato al sostegno degli studenti nei momenti di studio;



# + Competenze

- **Bando Rondò in gioco:** il bando ha l'obiettivo di finanziare attività laboratoriali che abbiano finalità educativa e un collegamento con la promozione e la scoperta del talento e lo sviluppo delle intelligenze attraverso il gioco;
- **Sono solo giochi:** un percorso di formazione per insegnanti, educatori, psicologi e volontari di associazioni per portare attività ludiche e educative in contesti nuovi sul territorio;
- **Esercizi di immaginazione:** attraverso questo progetto abbiamo coinvolto illustratori e fumettisti per mettere il loro talento a disposizione di chi vuole apprendere e creare attraverso percorsi e attività dedicati a diversi target che hanno come minimo comune denominatore parole e immagini;
- **Estate al Rondò:** per vivere al meglio la prima estate al Rondò dei Talenti, abbiamo pensato a un calendario di incontri, laboratori, giochi e attività per piccoli e grandi esploratori. In particolare abbiamo proposto appuntamenti di giochi aperti e accessibili nell'area esterna del Rondò ospitando il Ludobus e il Musibus;
- **Compleanno del Rondò:** per festeggiare il primo compleanno del Rondò con tutta la comunità dal 6 al 9 luglio si sono tenuti quattro giorni di spettacoli, incontri con scrittori, laboratori e visite guidate per vivere insieme questo primo traguardo. Il momento clou del week end è stato sabato 8 luglio alle 18.00 quando si è spenta la prima candelina sulla torta, accompagnati dalla musica di "The Fantomatik Orchestra".



# + Competenze

44

## Bando Insieme per lo studio e lo sport

Il bando Insieme per lo studio e lo sport ha l'obiettivo di aumentare l'accesso e la continuità nei percorsi formativi, con attenzione a inclusione, pari opportunità, contrasto alla povertà educativa e dispersione scolastica, supportando e sostenendo i ragazzi e le ragazze nel loro percorso di crescita, nello studio e nello sport.

Attraverso il bando abbiamo destinato dei premi e delle borse di studio a studenti delle scuole secondarie di secondo grado della provincia, suddivisi su diverse misure:

- **Borse di studio per Merito sportivo:** attraverso questa misura abbiamo premiato il merito dell'impegno sportivo costante di ragazzi e ragazze che proseguono l'attività sportiva nelle scuole superiori di secondo grado, sia per valorizzare abilità motorie e impegno come competenze di vita acquisite, sia per rendere questi ragazzi/e esempio per altri ragazzi/e che non trovano motivazione nelle loro esperienze e percorsi di crescita e che invece potrebbero ritrovarla applicandosi nello sport.
- **Esperienze formative:** attraverso questa misura abbiamo messo a disposizione borse di studio per studenti meritevoli per lo svolgimento di periodi di soggiorno e studio presso campus nazionali o internazionali e promuovere nei ragazzi la curiosità e l'approfondimento di materie scientifiche, umanistiche e/o artistiche oltre che alla possibilità di apprendere una lingua straniera.
- **Percorsi liceali di integrazione:** in collaborazione con Associazione Rondine e Intercultura abbiamo sostenuto delle borse di studio dedicate ai ragazzi della provincia di Cuneo per vivere da due mesi a un intero anno scolastico all'estero o presso il campus Rondine.

### Talenti



Educazione, Istruzione e Formazione



Attività sportiva

### RISORSE

100.260

euro

### 56 RAGAZZI PREMIATI

- 35 borse di studio per il merito sportivo
- 21 ragazzi che hanno vissuto esperienze formative in Italia e all'estero





## 5.2 Il processo erogativo



## 5.3 Il monitoraggio e la valutazione

La volontà di massimizzare la creazione di valore per la comunità e allo stesso tempo di promuovere il cambiamento in un'ottica di continuo miglioramento ci impegna a pianificare, programmare ma soprattutto a valutare in modo efficace le nostre iniziative.

Abbiamo, quindi, sviluppato un piano di monitoraggio e valutazione al fine di verificare il corretto svolgimento delle attività, analizzare il raggiungimento dei risultati previsti e, ove possibile, stimare gli impatti generati sulla comunità di riferimento.

### Monitoraggio

Prevede la rilevazione periodica sugli interventi per appurare lo stato di avanzamento dei progetti, in termini economici e operativi, e verificare il corretto svolgimento delle attività. Il monitoraggio viene realizzato sia sui Bandi e Progetti promossi dalla Fondazione sia sui contributi assegnati a terzi tramite le Sessioni erogative.

# 113

**INCONTRI  
DI MONITORAGGIO**

per iniziative con  
contributi uguali o  
superiori ai 15.000 euro

# 250

**SOPRALLUOGHI**

### Valutazione dei risultati e degli effetti

Prevede l'analisi delle attività condotte per rilevare i risultati, quantitativi e qualitativi conseguiti e, in alcuni casi, gli effetti in termini di benefici prodotti per la comunità di riferimento.

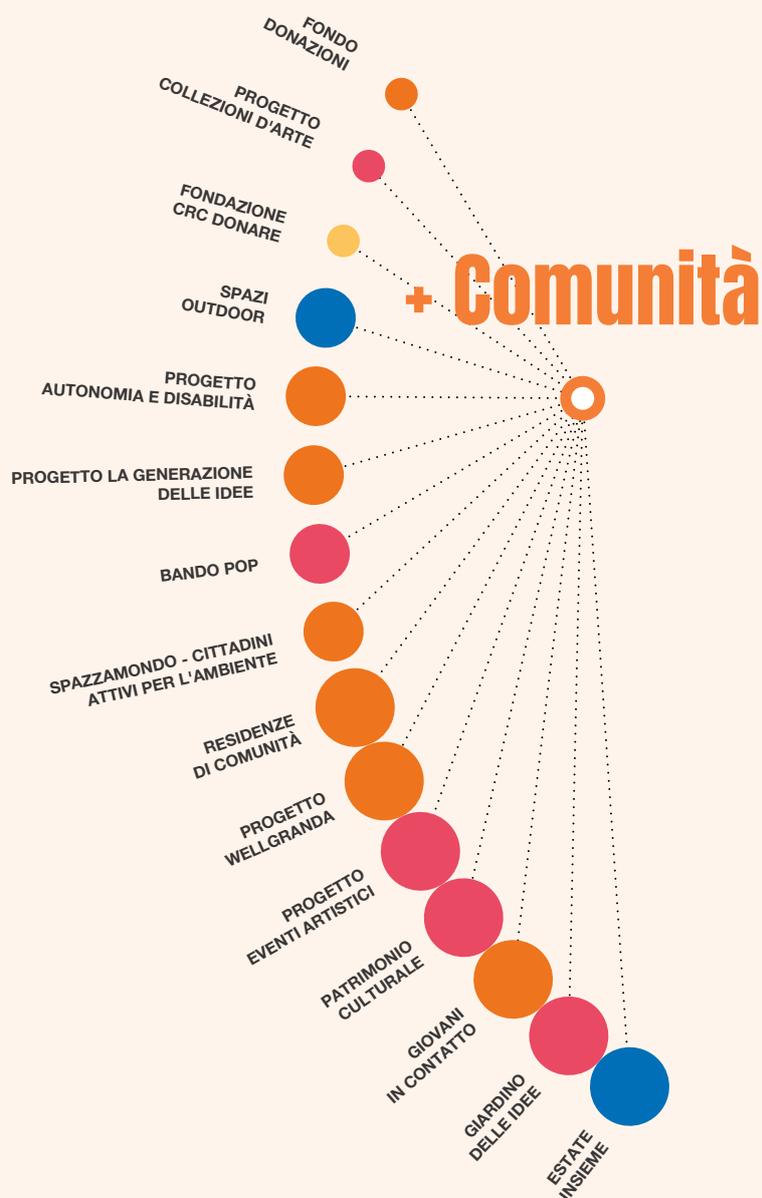
La valutazione viene modellata sulla tipologia di strumento utilizzata e viene realizzata in casi specifici per bandi e progetti a forte valenza innovativa e sperimentale. In particolare, per i contributi erogati a terzi tramite bandi e sessioni erogative realizziamo una valutazione dei risultati attraverso la compilazione di un questionario di analisi dei risultati.

# 753

**QUESTIONARI  
DI ANALISI DEI RISULTATI**

# 5.4 L'attività istituzionale in sintesi

## Progetti e bandi



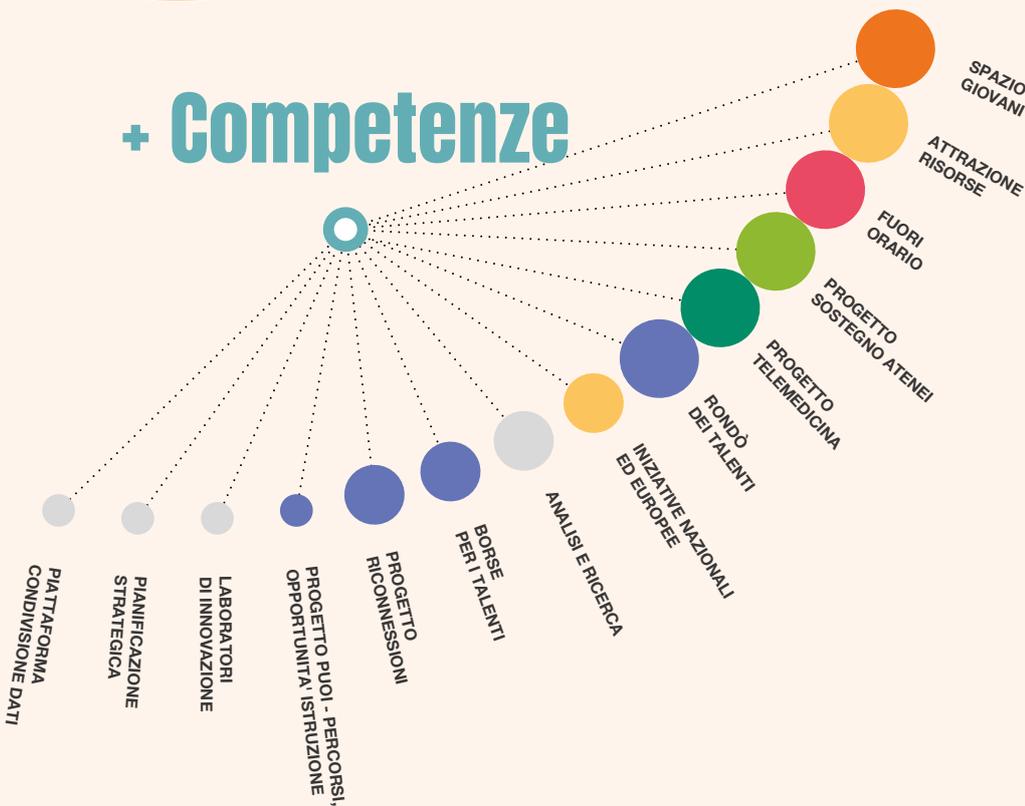
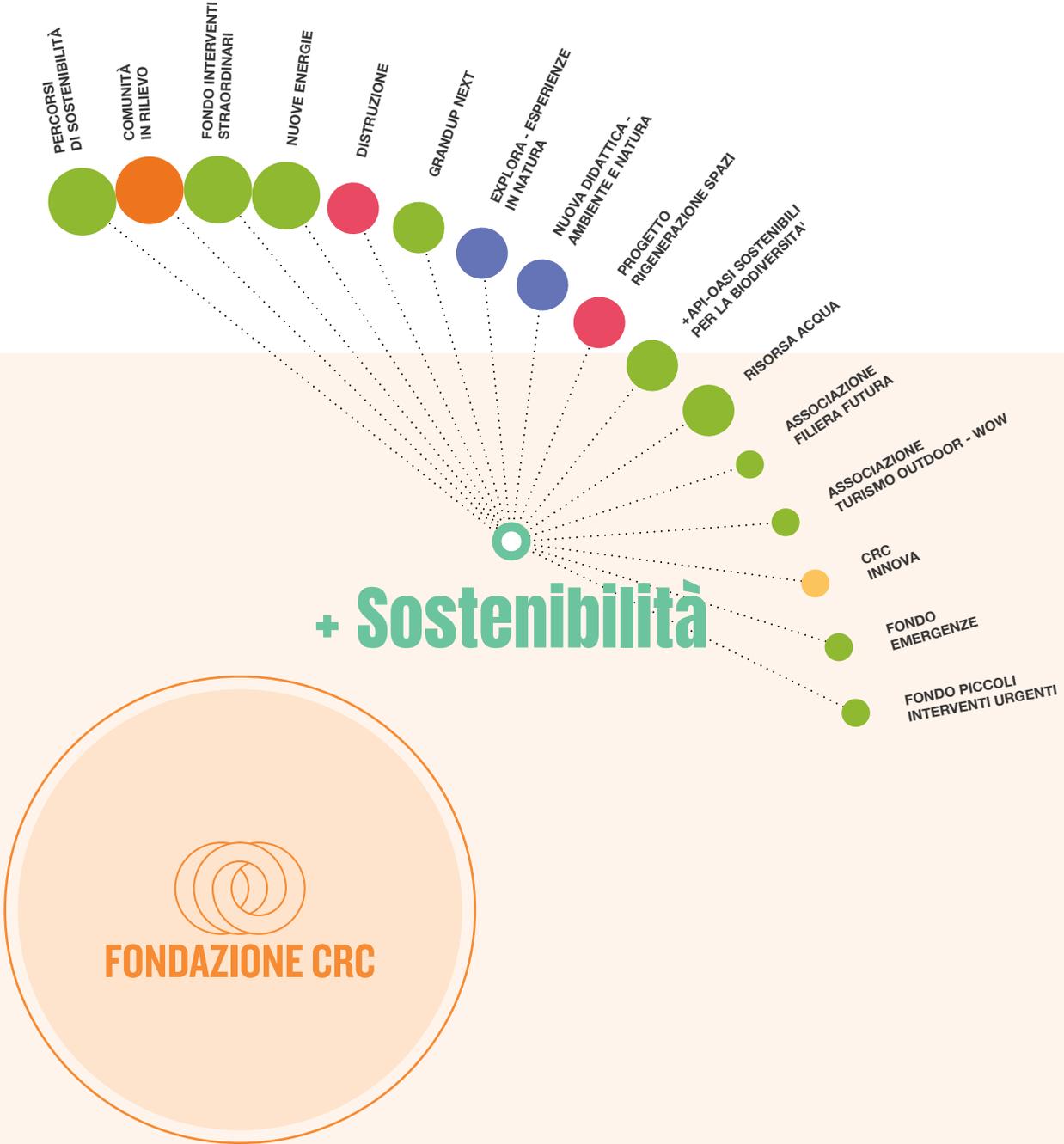
### Legenda

I colori corrispondono al settore di riferimento

Sviluppo locale e innovazione	Arte, attività e beni culturali	Educazione, istruzione e formazione	Promozione e solidarietà sociale
Salute pubblica	Attività sportiva	Attrazione risorse	

La dimensione delle icone rispecchia l'entità delle risorse assegnate:

- Superiore a 500.000 €
- Compresa tra 151.000 e 500.000 €
- Inferiore a 150.000 €



## I numeri

39,4

Milioni deliberati a favore del territorio

760.000

Euro deliberati a favore del Fondo nazionale per il contrasto alla povertà educativa al netto del credito di imposta

915.000

Euro deliberati a favore del Fondo nazionale per la Repubblica Digitale al netto del credito di imposta

35,6

Milioni liquidati

2.430

Richieste pervenute

2.049

Contributi deliberati

23

Progetti

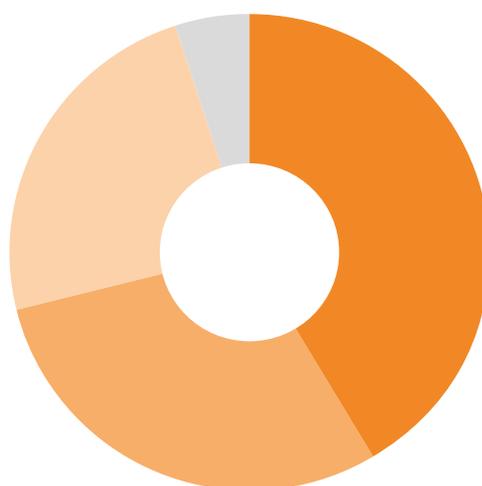
17

Bandi tematici

3

Bandi di ascolto e attivazione del territorio

## Modalità di intervento



- 42% Bandi tematici
- 30% Bandi di ascolto e attivazione del territorio
- 24% Progetti promossi dalla Fondazione
- 5% Impegni su progetti pluriennali

Importi deliberati nel 2023 suddivisi per modalità di intervento (escluso il contributo complessivo di € 5.229.006 destinato a Fondazione con il Sud, al Fondo nazionale per il contrasto alla povertà educativa, al Fondo per la Repubblica Digitale e al Fondo Iniziative Comuni Acri).

STRUMENTO DI INTERVENTO	IMPORTO DELIBERATO 2023
Bandi di Ascolto e attivazione del territorio	€ 12.408.925
Bando Spazio Giovani	€ 1.986.500
Bando Patrimonio culturale	€ 1.554.286
Bando Percorsi di sostenibilità	€ 1.150.700
Bando Estate insieme	€ 847.500
Bando Risorsa acqua	€ 730.200
Bandi Attrazione risorse	€ 618.343
Bando Explora	€ 500.000
Bando Nuove energie	€ 477.094
Bando Comunità in rilievo	€ 394.000
Bando Distruzione	€ 298.500
Bando Giovani in contatto	€ 225.000
Bando Borse per i talenti	€ 210.760
Bando POP	€ 100.000
Bando Fuori orario	€ 86.000
Fondo Interventi straordinari per lo sviluppo della provincia	€ 7.094.986
Fondo Emergenze	€ 501.500
Progetto Eventi artistici	€ 1.495.000
Progetto Sostegno agli atenei	€ 1.096.681
Progetto Iniziative in cofinanziamento e internazionali	€ 752.261
Progetti di comunità	€ 602.960
Progetto Wellgranda	€ 622.644
Progetto Telemedicina	€ 581.783
Progetto PUOI - Asset building	€ 452.800
Progetto Collezioni d'arte	€ 321.512
Progetto SpazzaMondo e cittadinanza attiva	€ 319.400
Progetto GrandUp Next	€ 315.000
Progetto Ascolto, ricerche e laboratori di innovazione	€ 309.169
Progetto +Api - Oasi fiorite per la biodiversità	€ 228.000
Progetto La generazione delle idee	€ 200.000
Progetto Donare	€ 195.000
Progetto Sicuri per scelta	€ 83.939
Progetto Autonomia e disabilità	€ 69.420
Rondò dei talenti	€ 1.175.668
Associazione turismo outdoor - WOW	€ 150.000
CRC Innova	€ 475.000
Fondazione CRC Donare	€ 731.960
<b>TOTALE DELIBERATO SUL TERRITORIO</b>	<b>€ 39.362.490</b>
Fondazione con il Sud	€ 317.753
Fondo nazionale per il contrasto alla povertà educativa minorile	€ 2.172.694
Fondo nazionale iniziative comuni Acri	€ 124.162
Fondo per la Repubblica Digitale	€ 2.614.398
<b>TOTALE</b>	<b>€ 44.591.496</b>

## Risorse assegnate in sede di PO2023 a confronto con gli importi deliberati nel 2023 e con l'annualità precedente

SETTORI DI INTERVENTO	RISORSE ASSEGNATE DA PO	IMPORTI DELIBERATI 2023		IMPORTI DELIBERATI 2022	VARIAZIONE DEL 2023 RISPETTO AL 2022
		Euro	%		
Sviluppo locale e innovazione	€ 5.390.000	€ 11.437.678	29,1%	€ 9.087.002	26%
Arte, attività e beni culturali	€ 4.290.000	€ 9.143.298	23,2%	€ 8.800.240	4%
Promozione e solidarietà sociale	€ 4.070.000	€ 5.295.851	13,5%	€ 5.115.500	4%
Educazione istruzione e formazione	€ 4.070.000	€ 8.682.343	22,1%	€ 4.735.853	83%
Salute pubblica	€ 2.640.000	€ 2.266.300	5,8%	€ 2.371.700	-4%
Attività sportiva	€ 1.540.000	€ 2.537.021	6,4%	€ 2.422.569	5%
<b>TOTALE DELIBERATO SUL TERRITORIO</b>	<b>€ 22.000.000</b>	<b>€ 39.362.490</b>	<b>100%</b>	<b>€ 32.532.864</b>	<b>21%</b>
Fondo Nazionale per il contrasto alla povertà educativa	-	€ 2.172.694	-	€ 3.339.110	-35%
Fondo per la Repubblica Digitale	-	€ 2.614.398	-	€ 591.561	
Fondazione con il Sud	-	€ 317.753	-	€ 395.715	-20%
Fondo nazionale iniziative comuni ACRI	-	€ 124.162	-	€ 138.271	
<b>TOTALE DELIBERATO CON ALTRE VOCI</b>	<b>-</b>	<b>€ 44.591.496</b>	<b>-</b>	<b>€ 36.997.521</b>	<b>21%</b>

## Deliberato per settore, numero di delibere e deliberato medio 2023

53

SETTORI DI INTERVENTO	DELIBERATO COMPLESSIVO 2023	NUMERO DI DELIBERE 2023	DELIBERATO MEDIO 2023	DELIBERATO COMPLESSIVO 2022	NUMERO DI DELIBERE 2022	DELIBERATO MEDIO 2022
Sviluppo locale e innovazione	€ 11.437.678	645	€ 17.733	€ 9.087.002	403	€ 22.548
Arte, attività e beni culturali	€ 9.143.298	450	€ 20.318	€ 8.800.240	385	€ 22.858
Promozione e solidarietà sociale	€ 5.295.851	138	€ 38.376	€ 5.115.500	337	€ 15.180
Educazione istruzione e formazione	€ 8.682.343	469	€ 18.512	€ 4.735.853	290	€ 16.331
Salute pubblica	€ 2.266.300	58	€ 39.074	€ 2.371.700	76	€ 31.207
Attività sportiva	€ 2.537.021	285	€ 8.902	€ 2.422.569	202	€ 11.993
<b>TOTALE DELIBERATO SUL TERRITORIO</b>	<b>€ 39.362.490</b>	<b>2.045</b>	<b>€ 19.248</b>	<b>€ 32.532.864</b>	<b>1.693</b>	<b>€ 19.216</b>
Fondo nazionale per il contrasto alla povertà educativa	€ 2.172.694	1		€ 3.339.110	1	
Fondo per la Repubblica Digitale	€ 2.614.398	1		€ 591.561	1	
Fondazione con il Sud	€ 317.753	1		€ 395.715	1	
Fondo nazionale iniziative comuni ACRI	€ 124.162	2		€ 138.271	2	
<b>TOTALE DELIBERATO CON ALTRE VOCI</b>	<b>€ 44.591.496</b>	<b>2.049</b>	<b>€ 21.763</b>	<b>€ 36.997.521</b>	<b>1.697</b>	<b>€ 21.802</b>

53/55

## Confronto tra il 2023 e il 2022 rispetto agli importi deliberati e al numero di contributi per scaglioni di importo

SCAGLIONE DI IMPORTO	2023				2022			
	Importo deliberato	%	N. interventi deliberati	%	Importo deliberato	%	N. interventi deliberati	%
0-2.000	€ 592.828	1,5%	523	25,6%	€ 578.343	1,8%	460	27,2%
2.001-5.000	€ 1.678.647	4,3%	429	21,0%	€ 1.408.659	4,3%	368	21,7%
5.001-10000	€ 3.578.630	9,1%	422	20,6%	€ 2.419.969	7,4%	274	16,2%
10.001-50.000	€ 12.812.813	32,6%	552	27,0%	€ 11.545.851	35,5%	488	28,8%
50.001-100.000	€ 5.337.198	13,6%	75	3,7%	€ 4.646.454	14,3%	59	3,5%
oltre 100.001	€ 15.362.375	39,0%	44	2,2%	€ 11.933.588	36,7%	44	2,6%

Importi deliberati nel 2022 suddivisi per fasce di importo (escluso il contributo complessivo di € 5.229.006 destinato a Fondazione con il Sud, al Fondo nazionale per il contrasto alla povertà educativa, al Fondo per la Repubblica Digitale e al Fondo Iniziative Comuni Acri).

## Descrizione destinatari dei contributi

DESCRIZIONE DESTINATARI	IMPORTO 2023	
	Euro	%
<b>Enti pubblici</b>	<b>€ 16.643.567</b>	<b>42%</b>
Comuni	€ 13.033.658	33%
Amministrazioni territoriali (ASL, Aziende ospedaliere, SSN)	€ 1.525.016	4%
Scuola pubblica	€ 662.334	2%
Altre amministrazioni pubbliche	€ 536.060	1%
Università e enti di ricerca	€ 450.500	1%
Unioni di Comuni	€ 382.500	1%
Amministrazione centrale	€ 53.500	0%
<b>Enti Religiosi</b>	<b>€ 2.116.000</b>	<b>5%</b>
<b>Enti del Terzo Settore</b>	<b>€ 3.234.767</b>	<b>8%</b>
Ets generico (associazione, ONLUS, Comitato, Fondazione)	€ 1.091.500	3%
Cooperative sociali	€ 766.000	2%
Organizzazioni di volontariato	€ 654.767	2%
Associazioni di promozione sociale	€ 476.000	1%
Imprese sociali	€ 237.500	1%
Società di mutuo soccorso	€ 9.000	0%
<b>Enti privati senza scopo di lucro (Non ETS)</b>	<b>€ 9.026.831</b>	<b>23%</b>
Associazioni	€ 4.049.226	10%
Associazioni sportive	€ 1.818.000	5%
Altri enti a carattere privato	€ 1.667.000	4%
Fondazione	€ 1.330.105	3%
Altro tipo di cooperativa	€ 162.500	0%
<b>Enti di diritto straniero</b>	<b>€ 200.000</b>	<b>1%</b>
<b>Progetti gestiti direttamente dalla Fondazione</b>	<b>€ 8.141.324</b>	<b>21%</b>

Importi deliberati nel 2023 suddivisi per finalità di spesa (escluso il contributo complessivo di € 5.229.006 destinato a Fondazione con il Sud, al Fondo nazionale per il contrasto alla povertà educativa, al Fondo per la Repubblica Digitale e al Fondo Iniziative Comuni Acri).

## Risorse deliberate sul Fondo Legge 178/2020

55

SETTORE DI INTERVENTO	IMPORTO STANZIATO 2023	REVOCHE ANNI PRECEDENTI	VARIAZIONI	DISPONIBILITÀ TOTALE	IMPORTO DELIBERATO	NUMERO DI CONTRIBUTI DELIBERATI	DISPONIBILITÀ RESIDUA
Sviluppo locale e edilizia popolare	€ 1.298.861	-	€ 474.289	€ 1.773.150	€ 1.773.150	77	-
Ricerca scientifica e tecnologica	€ 253.436	-	-€ 223.436	€ 30.000	€ 30.000	1	-
Arte, attività e beni culturali	€ 1.235.502	€ 8.711	€ 104.754	€ 1.348.967	€ 1.345.255	64	€ 3.712
Volontariato, filantropia e beneficenza	€ 1.172.142	-	-€ 595.142	€ 577.000	€ 577.000	31	-
Educazione, istruzione e formazione	€ 1.172.142	€ 10.000	-€ 440.642	€ 741.500	€ 741.500	32	-
Salute pubblica	€ 760.309	€ 456	€ 294.691	€ 1.055.456	€ 1.055.000	14	€ 456
Attività sportiva	€ 443.513	-	€ 385.487	€ 829.000	€ 829.000	37	-
<b>TOTALE</b>	<b>€ 6.335.905</b>	<b>€ 19.168,05</b>	<b>-</b>	<b>€ 6.355.073</b>	<b>€ 6.350.905</b>	<b>256</b>	<b>€ 4.168</b>

## Risorse erogate nel 2023

SETTORE	DETTAGLIO EROGAZIONI A VALERE SU PRATICHE DEL 2023		DETTAGLIO EROGAZIONI SU PRATICHE DI ESERCIZI PRECEDENTI		TOTALE EROGAZIONI ANNO 2023	
	n. progetti	importo	n. progetti	importo	n. progetti	importo
Sviluppo locale e innovazione	446	€ 3.962.899	393	€ 4.164.318	839	€ 8.127.217
Arte, attività e beni culturali	364	€ 3.106.758	457	€ 4.681.130	821	€ 7.787.888
Promozione e solidarietà sociale	126	€ 5.148.976	242	€ 2.323.025	368	€ 7.472.001
Educazione, istruzione e formazione	375	€ 6.040.037	344	€ 2.179.101	719	€ 8.219.138
Salute pubblica	54	€ 788.500	85	€ 830.621	139	€ 1.619.121
Attività sportiva	280	€ 1.672.257	193	€ 732.486	473	€ 2.404.743
<b>Totale</b>	<b>1.645</b>	<b>€ 20.719.427</b>	<b>1.714</b>	<b>€ 14.910.680</b>	<b>3.359</b>	<b>€ 35.630.107</b>

55/55



**FONDAZIONE CRC**